

производств и сельского хозяйства, где удельный вес рабочих высок, наблюдается перераспределение синих воротничков в третичный сектор экономики. Снижается численность на 28,4% неквалифицированных рабочих за исследуемый период. С 2010г. по 2020г. наблюдается отток квалифицированных рабочих сельского, лесного хозяйства, рыболовства и рыбобольства (снижение численности на 28,7% в РФ и на 9,4% в странах ЕС). Снижается численность квалифицированных рабочих промышленности, строительства, транспорта на 6% в странах ЕС и на 4,3% в РФ.

В заключении обратим внимание на то, что смещается загруженность человека в сторону загруженности машин. На первый план выходят отрасли третичного сектора производства, где преимущественно необходима работа индивида: консультирование, развитие, управление. В структуре рабочей силы происходит сокращение численности работников низкой квалификации, перераспределение групп наемных работников средней и низкой квалификации. Растет спрос со стороны работодателя на работников высокой квалификации, с большим количеством навыков, стремлением к постоянному повышению квалификации.

#### Список литературы:

- Баева О. Н. Сфера услуг: вклад в экономический рост и характеристики занятости в 2000-е гг // Теоретическая и прикладная экономика. – 2018. - №3.- С. 107-117
- Вишневецкая Н.Т., Зудина А.А. Профессиональная структура рабочей силы в

странах Европы: о чем свидетельствуют прогнозы? // Вестник международных организаций: образование, наука, новая экономика. - 2017. - Т. 12. - № 4. - С. 109-129

Итоги выборочного обследования рабочей силы 2020 г. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/search?q=%D1%81%D1%82%D1%80%D1%83%D0%BA%D1%82%D1%83%D1%80%D0%B0+%D1%80%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%87%D0%B5%D0%B9+%D1%81%D0%B8%D0%BB%D1%8B/> (дата обращения: 10.06.2021).

Капелюшников Р. И. Структура российской рабочей силы: особенности и динамика. Препринт WP3/2006/04. – М.: ГУ ВШЭ, 2006. – 64 с.

Е. Лошкарева, П. Лукша, И. Ниненко, И. Смагин, Д. Судаков. Навыки будущего. Что нужно знать и уметь в новом сложном мире. [http://futuref.org/futureskills\\_ru](http://futuref.org/futureskills_ru)

Рабочая сила, занятость и безработица в России (по результатам выборочных обследований рабочей силы). 2016: Стат. Сб./Росстат. – М., 2016. – 146с.

Туренко Б.Г., Туренко Т.А. Методические аспекты оценки управленческого потенциала руководителей и специалистов // Экономика и предпринимательство. – 2018. – № 6. – С. 818-822.

BRIC Skill Development Working Group (2016) Skill development for Industry 4.0

The Future of Jobs Report 2018. <https://www.weforum.org/reports/the-future-of-jobs-report-2018>

Castells, M. (2011). The rise of the network society: The information age: Economy, society, and culture.

УДК 338.242

## ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

*Дадахаджиева Е.М.*

*магистрант*

*Тарасова Т.В.*

*к.э.н., доцент каф. «Экономика и управление»*

*Пензенский государственный технологический университет*

*DOI: 10.31618/nas.2413-5291.2021.1.68.442*

### АННОТАЦИЯ

В данной статье рассматриваются признаки и сущность конкурентоспособности предприятий, представлены основные направления, способствующие эффективному управлению конкурентоспособностью в современный период. Приводятся перспективы развития предприятий в период пандемии вируса COVID-19.

### ABSTRACT

This article examines the characteristics and essence of the competitiveness of enterprises, presents the main directions that contribute to the effective management of competitiveness in the modern period. The prospects for the development of enterprises during the COVID-19 virus pandemic are presented.

**Ключевые слова:** конкуренты, конкурентоспособность, рынок, пандемия, эффективность деятельности, предприятие, COVID-19.

**Key words:** competitors, competitiveness, market, pandemic, performance, enterprises, COVID-19

Вопрос, связанный с усилением конкурентоспособности отдельных предприятий, не теряет своей актуальности и обуславливается условиями текущего этапа социального развития.

Необходимость эффективной конкурентной борьбы определяется ее положительным воздействием не только на доходность соответствующих компаний, но также на

благоприятное состояние в целом государственной экономики. Для продуктивного и прибыльного функционирования предприятия необходим учет и планирование не только его внутреннего потенциала, но также потенциала и возможностей развития конкурирующих компаний.

Прежде всего, целесообразно раскрыть сам рассматриваемый термин. Так, конкурентоспособность является таким свойством предприятия (компания, фирмы), которое демонстрирует имеющийся у субъекта хозяйствования уровень (не только реальный, но также потенциальный) удовлетворения конкретно существующей потребности, посредством его сравнения с уровнем, свойственным функционирующим на отдельном рынке аналогичным объектам [1]. Наличие у хозяйствующего субъекта высокой конкурентоспособности способствуют предпочтению предоставляемых им услуг или реализуемых товаров потребителями. Кроме того, как правило, у публичного органа власти также отсутствуют к нему претензии.

Под конкурентоспособностью предприятия целесообразно понимать способность предприятия предоставлять услуги, продавать товары в том объеме, качестве и условиях, которые способны удовлетворить потребительские потребности (имеющиеся в настоящее время и появляющиеся впоследствии), в большей степени, нежели его конкуренты.

Для достижения лидирующих позиций в перманентной конкурентной борьбе, у субъекта

хозяйствования должны иметься преимущества, выгодно выделяющие его среди всех функционирующих на конкретном рынке конкурентов.

Ряд ученых отмечает, что для формирования механизма, способного в организационном плане и экономическом аспекте обеспечить экономическому субъекту стратегическую конкурентоспособность, необходимо выявить ключевые факторы конкурентоспособности за счет формирования конкурентных преимуществ [3].

Ввиду многообразия детерминантов конкурентоспособности предприятия, как правило, рассматривают различные классификации. Чаще всего выделяют внутренние и внешние факторы конкурентоспособности относительно самого предприятия; по сфере возникновения (организационно-технические, маркетинговые, инновационные и др.) и пр.

Актуальным является разделение факторов на общие (для всех предприятий), специфические (для предприятий отдельных отраслей, например, сферы услуг) и индивидуальные (для конкретного предприятия). К тому же конкурентоспособность предприятия сферы услуг будет включать факторы конкурентоспособности самой услуги.

Исследование конкурентоспособности предприятия в современных условиях экономического кризиса COVID-19 вызывает необходимость выявления антикризисных факторов, то есть тех, которые должны стать приоритетными в условиях преодоления кризисной ситуации (рис. 1).



Рисунок 1 – Меры поддержки конкурентоспособности в период пандемии COVID-19

В условиях экономического кризиса COVID-19 потребности в продукте трансформировались в сторону минимизации социальных контактов, а значит цифровизация процесса продаж стала важным и необходимым элементом обеспечения конкурентоспособности предприятия сегодня.

Организации спешат переориентировать, стремясь реагировать на колебания динамики, сохраняя при этом эффективность, даже если доходы и денежные потоки также становятся непредсказуемыми.

Для обеспечения конкурентоспособности предприятия и некоей стабилизации спроса простого информирования клиентов о доступности «повышенного уровня обслуживания в связи с COVID-19» уже недостаточно. Чтобы держать клиентов в курсе, компании могут предпринять ряд дополнительных действий. Например, расширенные условия оплаты обеспечивают клиентам более высокую краткосрочную ликвидность, в то время как целевая цена со скидкой для сегментов клиентов с более

высоким риском оттока клиентов может помочь сохранить долгосрочные потоки доходов.

Для некоторых обслуживающих организаций, таких как продуктовые, аптечные и логистические, эта потребность уже привела к быстрому найму и внедрению выплаты за работу в опасных условиях для обеспечения передовых мощностей. В других секторах перекрестная подготовка и продуманное перераспределение персонала обеспечивают важную гибкость для наращивания операций во время восстановления и могут удерживать людей, которые в противном случае могли бы найти альтернативную работу.

Рассмотрим на примере коммерческой организации, какие способы повышения конкурентоспособности применялись в период пандемии.

Производственное предприятие «Гравотэк» образовалось в 2002 году как дочерняя компания ОАО «Маяк» - крупнейшей бумажной фабрики в Пензенской области.

Предприятие «Гравотэк» занимается производством печатных форм. Среди изготавливаемых им печатных валов наблюдается существенное многообразие, в частности:

- для глубокой печати;
- для флексографической печати;
- для тиснильной печати (валы тиснения);
- анилоксовые (растровые) валы;
- валы под акриловую пену;
- валы для производителей обоев, технологии КУВ-ЦТА.

В период самоизоляции вследствие пандемии COVID-19 ООО «Гравотэк» было вынуждено остановить производство. Это в свою очередь привело к снижению доходов и росту расходов.

В качестве мероприятия по снижению расходов и повышению конкурентоспособности ООО «Гравотэк» можно предложить снизить себестоимость продукции (Изделие КУВ-ЦТА). Реализация предложенного варианта осуществляется благодаря внесению в техническую базу соответствующих изменений, позволяющих не только снизить расход материалов, но и обеспечить более высокий технический уровень производственного процесса. Существует устройство – линия для сборки и плавки пластмассы, одновременно собирает и плавит пластмассу, тем самым он заменяет сразу два устройства, первое - для сборки внутренней поверхности изделий КУ-ЦТА, второе - для плавки.

Также координатно-пробивные прессы необходимо заменить на установку плазменной резки фасонных деталей с функцией пробивки РРС15.

Потому что данная установка плазменной резки предназначена в основном для изготовления фасонных изделий для поверхности изделий, где нужно вырезать нелинейный внешний и внутренний контуры, и осуществить координатную пробивку отверстий под крепления.

Этот станок имеет несколько основных преимуществ перед стандартными координатными прессами:

1. Увеличенный размер заготовки (в 2 раза)
2. Увеличенный вес обрабатываемой детали (в 6 раз)
3. Увеличена скорость пробивки (в 3 раза)
4. Увеличено количество рабочих осей (4 оси)
5. Увеличена скорость подачи детали (в 2 раза)

Тем самым эта установка дает возможность за один час сделать больший объем изделий, в будущем принесет больше прибыли предприятию.

Таблица 1

#### Экономический эффект от повышения технического уровня производства Изделия КУВ-ЦТА и экономии материалов в ООО «Гравотэк»

Состав технологического процесса	Факт	Проект	Экономический Эффект
1	2	3	4
Амортизация, руб.	359570	242561	-117009
Материальные расходы руб.	6144251	5141250	-1003000
Транспортные расходы, руб.	1105960	878950	-227010
Расходы на электроэнергию и ремонт оборудования	2944421	2854120	-90301
Расходы на оплату труда производственного персонала и отчисления в фонды социального страхования	1479078	1332151	-146927
ИТОГО	12033279	10449032,4	-1584247

Таким образом, главными источниками резервов снижения себестоимости промышленной продукции ( $P \downarrow C$ ) является:

- увеличение объема ее производства ( $P \uparrow VBP$ );
- уменьшение затрат на ее производство ( $P \downarrow C$ ) за счет повышения уровня производительности труда, экономного использования сырья, материалов, электроэнергии, топлива, оборудования, сокращения производственного брака и др.

Таким образом, текущий экономический кризис COVID-19 вызвал трансформацию ключевых факторов конкурентоспособности предприятий. Предприятия для обеспечения конкурентных преимуществ вынуждены подстраиваться под изменившиеся рыночные условия, задействовать все внутренние ресурсы компаний, использовать возможности цифровизации экономики, а также подстраиваться под меры антикризисного регулирования государств.

**ЛИТЕРАТУРА**

Зотова М.А., Андреева О.А., Верещагина Е.В. Пути повышения конкурентоспособности предприятия // Вопросы науки и образования. 2018. №7 (19). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/puti-povysheniya-konkurentosposobnosti-predpriyatiya-2> (дата обращения: 31.03.2021).

Завьялов, Д.В., Завьялова, Н.Б., Киселева, Е.В. Цифровые платформы как инструмент и условие конкурентоспособности страны на мировом рынке товаров и услуг // Экономические отношения. – 2019. – Т. 9, № 2. – С. 443–454; <https://doi.org/10.18334/eo.9.2.40608>.

Лысова, Е.А., Нечаева, М.Л. Управление конкурентоспособностью организаций на основе повышения качества услуг // Экономический анализ: теория и практика. – 2019. – Т. 18, № 10 (493). – С. 1894–1915.

Таранова, И.В., Складорова, Ю.М., Татуев, А.А. Теоретические и методологические основы формирования качества потенциала обеспечения конкурентоспособности предприятий // Московский экономический журнал. – 2019. – № 11. – С. 661–668. DOI: 10.24411/2413-046X-2019-10125.

**ВЕДУЩАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ И ОППОНЕНТ - ОБ ИССЛЕДОВАНИЯ АЭРОПОРТОВ МВЛ:  
ДЕФЕКТЫ НАУЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

*Леонтьев Рудольф Георгиевич*

*д-р экон. наук, профессор,  
почетный работник высшего профессионального образования РФ,  
главный научный сотрудник  
Хабаровского федерального исследовательского центра ДВО РАН,  
г. Хабаровск, Российская Федерация*

**THE LEADING ORGANIZATION AND THE OPPONENT - ABOUT THE RESEARCH AIRPORTS  
MVL: DEFECTS OF SCIENTIFIC CERTIFICATION**

*Leontyev Rudolf Georgievich*

*Dr. econ. Sci., Professor,  
Honorary Worker of Higher Professional Education of the Russian Federation, Chief Researcher  
Khabarovsk Federal Research Center of  
the Eastern Branch of the Russian Academy of Sciences,  
Khabarovsk, Russian Federation  
DOI: 10.31618/nas.2413-5291.2021.1.68.441*

**АННОТАЦИЯ**

В статье рассмотрены свойственные отзывам второго оппонента и ведущей организации об исследовании менеджмента аэропортами местных воздушных линий дальневосточного региона нарушения официальных правил его (отзыва) оформления, установленных регламентирующими государственную научную аттестацию в Российской Федерации документами.

**ANNOTATION**

The article discusses the typical reviews of the second opponent and the leading organization on the study of the management of local airlines in the Far Eastern region of violations of the official rules for its (withdrawal) registration, established by the documents regulating state scientific certification in the Russian Federation.

**Ключевые слова:** Менеджмент аэропортами, местные воздушные линии, государственная научная аттестация, диссертация, отзыв оппонента, отзыв ведущей организации, нарушения правил оформления.

**Key words:** Airport management, local airlines, state scientific attestation, dissertation, opponent's recall, leading organization's recall, violations of the rules of registration.

Все всё прекрасно понимают, но не желая прослыть глупцами, позволившим одурачить себя, усердно рисуют на сером холсте какое-то подобие праздника.

*Кобо Абэ*

Настоящая работа является четырнадцатой в цикле статей, посвященных развенчанию представленного в федеральных документах государственной научной аттестации мифа об отсутствии нарушений в процессе подготовки и рассмотрения некой диссертации и соответствующего аттестационного дела. Для реализации этой цели экспертным путем выявлены различные нарушения требований указанных

документов, допущенные при подготовке и рассмотрении диссертации в выпускающей организации, случаи несоблюдения критериев, которым должна отвечать диссертация, и порядка ссылок на источники заимствованных материалов, а также дефекты предварительного рассмотрения исследования соискателя в диссертационном совете, подготовки к заседанию совета по защите диссертации, собственно защиты диссертации, оформления аттестационного дела, его экспертизы и рассмотрения в Минобрнауки России. Знакомство читателей с настоящей статьей позволит им лучше понять, что же иногда действительно происходит в российской сфере