

2. Cohen B.J. The Future of the Global Economy: The Euro Versus the Dollar. London: Routledge, 2011.
3. Cross-border claims by sector, currency and instrument; Summary of locational statistics, by currency, instrument and residence and sector of counterparty [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://stats.bis.org/statx/srs/table/a1?m=S&p=20073&c=>.
4. Cross-border retail payments. In: Committee on Payments and Market Infrastructures, 2018, February [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://www.bis.org/cpmi/publ/d173.pdf>.
5. Eichengreen B. Exorbitant Privilege. The Rise and Fall of the Dollar and the Future of the International Monetary System.- Oxford: Oxford University Press, 2010.
6. Lagarde, K. The Role of Emerging Markets in a New Global Partnership for Growth by IMF Managing Director Christine Lagarde [Электронный ресурс] Режим доступа:
- <https://www.imf.org/en/News/Articles/2015/09/28/04/53/sp020416>.
7. Mobile payments worldwide - Statistics & Facts [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://www.statista.com/topics/4872/mobile-payments-worldwide>.
8. Outstanding stock of international debt securities by currency of denomination [Электронный ресурс] Режим доступа: [https://www.bis.org/statistics/about\\_securities\\_stats.htm](https://www.bis.org/statistics/about_securities_stats.htm).
9. Padoa-Schioppa, T. The Ghost of Bancor: The Economic Crisis and Global Monetary Disorder. Triffin Lecture, Louvain-la-Neuve, 2010.
10. Triennial Central Bank Survey Foreign exchange turnover in April 2019. [Электронный ресурс] Режим доступа: [https://www.bis.org/statistics/rpfx19\\_fx.pdf](https://www.bis.org/statistics/rpfx19_fx.pdf).
11. World Development Indicators 2019. [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators#>.

#### ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В СТРОИТЕЛЬНОЙ СФЕРЕ: ЦЕЛИ, ФУНКЦИИ, АЛГОРИТМЫ.

**Карова Альмира Умаровна**

Студент

Кубанский государственный технологический университет

г. Краснодар

**Савенко Кристина Алексеевна**

Студент

Кубанский государственный технологический университет

г. Краснодар

**Ковтуненко Марина Георгиевна**

Кандидат экономических наук

Кубанский государственный технологический университет

Доцент

г. Краснодар

#### THE USE OF FINANCIAL PLANNING IN THE CONSTRUCTION SECTOR: GOALS, FUNCTIONS, ALGORITHMS.

**Karova Almira Umarovna**

Student

of Kuban State Technological University,

Krasnodar

**Savenko Kristina Alekseevna**

Student

of Kuban State Technological University,

Krasnodar

**Marina Georgievna Kovtunenka**

Candidate of Economic Sciences, assistant professor

of Kuban State Technological University,

Krasnodar

#### АННОТАЦИЯ

В данной статье рассматривается вопрос финансового планирования в строительной сфере, представлены основные теоретические аспекты в системе управления на предприятии. Перечислены основные цели и задачи финансового планирования. Выявлены этапы процесса финансового планирования.

### ABSTRACT

This article examines the issue of financial planning in the construction sector, presents the main theoretical aspects in the management system at the enterprise. The main goals and objectives of financial planning are listed. The stages of the financial planning process have been identified.

**Ключевые слова:** финансовое планирование; финансовый план; функции; алгоритмы.

**Key words:** financial planning; financial plan; functions; algorithms.

Определение финансового планирования

Финансовое планирование - это процесс оценки необходимого капитала и определения его конкурентоспособности. Это процесс разработки финансовой политики в отношении закупок,

инвестиций и управления средствами предприятия.

[1]

Цели финансового планирования.

У финансового планирования есть много целей:

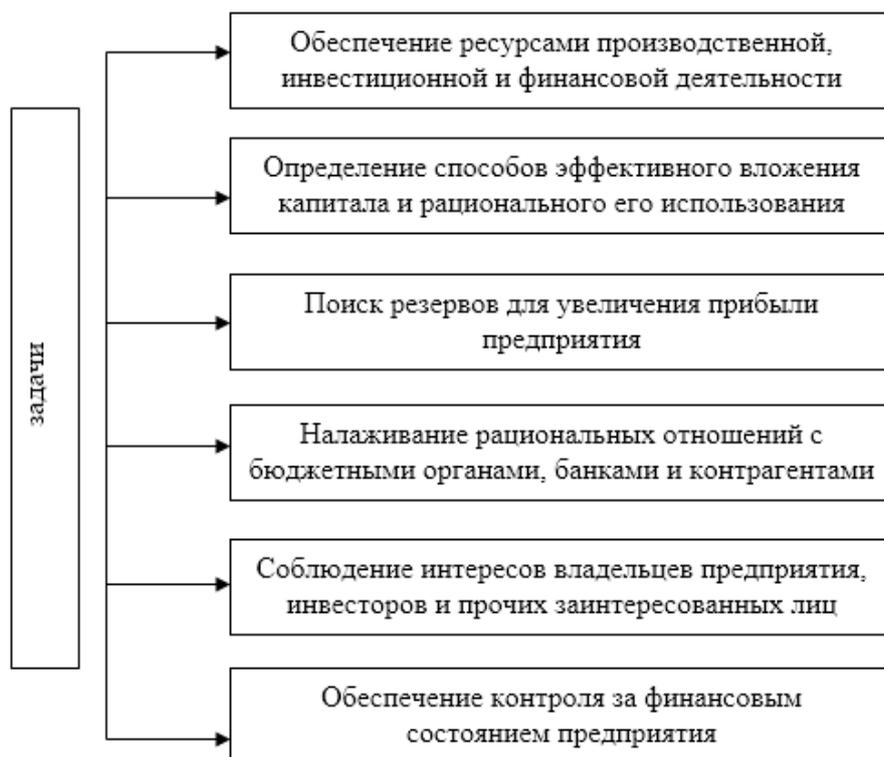
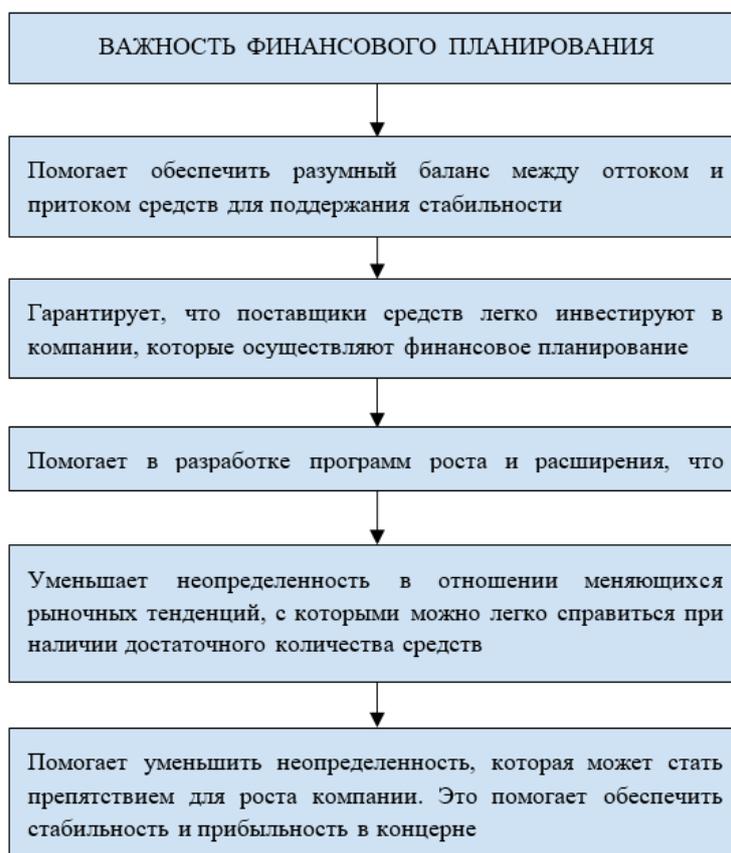


Схема 1. Цели финансового планирования

Важность финансового планирования

Финансовое планирование - это процесс определения целей, политики, процедур, программ и бюджетов, касающихся финансовой

деятельности концерна. Это обеспечивает эффективную и адекватную финансовую и инвестиционную политику.



*Схема 2. Важность финансового планирования*

В строительной сфере отсутствует единое функций финансового планирования, оно целостное структурирование целей и задач, а также необходимо для решения следующих задач:



*Схема 3. Отрасли финансового планирования*

Алгоритм составления финансового плана

Разработка плана движения денежных средств происходит в несколько этапов:

На первом этапе рассчитывается плановая сумма амортизационных отчислений, так как она является частью себестоимости и предшествует плановым расчетам прибыли. Плановая сумма амортизационных отчислений определяется на основе данных о среднесуточной балансовой стоимости основных фондов (по группам основных фондов) и норм амортизируемых отчислений.

На втором этапе на основе нормативов составляется система затрат, которая включает основные расходы на элементы прямых затрат и накладные расходы.

На следующем этапе определяется выручка от реализации продукции. В качестве исходной точки берется прошлогодняя выручка от реализации. Эта величина изменяется в текущем году в результате изменения себестоимости сравнимой продукции, цен на реализуемую продукцию предприятия, цен на покупные материалы и комплектующие, оценки основных средств и капиталовложений предприятия, оплаты труда.

На этапе составления годового финансового плана устанавливается соответствие возможностей предприятия по выпуску продукции или оказанию услуг со спросом и предложением на рынке.

Следующим документом годового финансового плана является **плановый отчет о прибылях и убытках**, в котором уточняется спрогнозированный на перспективу размер получаемой прибыли на предстоящий год.

Заключительным документом годового плана является составление **бухгалтерского баланса на конец планируемого года**, который отражает все изменения в активах и пассивах в результате запланированных мероприятий, и показывает состояние имущества и финансов предприятия.

По мере реализации заложенных в текущем финансовом плане мероприятий регистрируются фактические результаты деятельности предприятия. При этом план является результатом планирования, в то время как отчет о фактических величинах показывает реальное положение предприятия, что необходимо ее руководству для выработки решений.

В результате сравнения фактических показателей с плановыми осуществляется **финансовый контроль**. [1]

Финансовые функции

Инвестиционное решение

Иными словами - разумное распределение капитала в долгосрочные активы. Важно вложить капитал в эти долгосрочные активы, чтобы получить максимальную доходность в будущем.

Решение о дивидендах

Получение прибыли или положительной прибыли является общей целью всех предприятий. Но ключевая функция, которую выполняет финансовый менеджер в случае прибыльности,

заключается в решении, следует ли распределять всю прибыль акционеру, или сохранить всю прибыль, или распределить часть прибыли акционеру, а другую половину оставить в бизнесе.

Решение о ликвидности

Прибыльность, ликвидность и риск фирмы связаны с инвестициями в оборотные активы. Для поддержания баланса между прибыльностью и ликвидностью важно инвестировать достаточные средства в оборотные активы. Но поскольку оборотные активы ничего не приносят для бизнеса, необходимо провести правильный расчет, перед инвестированием в оборотные активы.

Роль финансовых функций в организационных процессах

Между различными процессами должна быть синергия, и именно здесь финансовая функция может сыграть решающую роль. Чтобы никто не думал, что финансовая функция, которая по сути является вспомогательной функцией, должна выполнять все это самостоятельно, полезно отметить, что во многих современных организациях для каждого подразделения есть специальные команды проектных офисов, которые выполняют эту функцию.

Управление пенсионным фондом и налоговая деятельность финансовых функций

Финансовая функция также должна координировать свои действия с налоговыми органами и выдавать годовые налоговые отчеты, которые составляют основу налоговых деклараций сотрудника. [2] Часто это деликатный и критический процесс, поскольку налоговые правила предусматривают очень строгие принципы составления налоговой отчетности.

Начисление заработной платы, обработка претензий и автоматизация

Мы обсудили управление пенсионным фондом и налоговые вычеты. Другая роль финансовой функции заключается в своевременной обработке заработной платы и связанных с ней пособий в соответствии с нормативными требованиями.

Претензии сотрудников в отношении медицинских и транспортных пособий должны обрабатываться финансовой службой. Часто многие организации автоматизируют эту рутинную деятельность, в которой использование программного обеспечения ERP (планирование ресурсов предприятия) и программного обеспечения для автоматизации финансовых процессов упрощает работу и задачу обработки претензий. Сказав это, следует помнить, что финансовая служба должна проявлять должную осмотрительность в отношении подаваемых претензий, чтобы убедиться, что фиктивные претензии и подозрительные действия обнаружены и прекращены. Именно по этой причине многие организации имеют опытных дипломированных бухгалтеров и финансовых специалистов, отвечающих за финансовую функцию, чтобы этими аспектами можно было управлять профессионально и надежным образом.

### Роль финансового менеджера

Финансовая деятельность фирмы является одним из наиболее важных и сложных видов деятельности фирмы. Для этого существует финансовый менеджер.

Финансовый менеджер - это человек, который заботится обо всех важных финансовых функциях организации. Его действия напрямую влияют на прибыльность, рост и деловую репутацию фирмы. [3]

Ниже перечислены основные функции финансового менеджера:

#### Привлечение средств

Фирма может привлекать средства за счет собственного капитала и долга. Финансовый менеджер несет ответственность за определение соотношения между долгом и собственным капиталом. Важно поддерживать хороший баланс между собственным капиталом и долгом.

#### Распределение средств

Как только средства собраны по разным каналам, следующей важной функцией является распределение средств для их оптимального использования. Здесь необходимо учитывать следующее:

размер фирмы и ее способность к росту;

статус активов, независимо от того, являются ли они долгосрочными или краткосрочными;

способ, привлечения средств;

Эти финансовые решения прямо или косвенно влияют на другие виды управленческой деятельности.

#### Планирование прибыли

Прибыль возникает из-за многих факторов: ценообразование, конкуренция в отрасли, состояние экономики, механизм спроса и предложения, стоимость и объем производства. Правильное сочетание переменных и постоянных факторов производства может привести к увеличению прибыльности фирмы.

Постоянные затраты возникают в результате использования постоянных факторов производства, таких как земля и оборудование. Для поддержания тандема необходима постоянная оценка стоимости амортизации постоянных производственных затрат. Альтернативная стоимость рассчитывается для замены тех факторов производства, которые пришли в негодность. Если этого не отметить, то эти постоянные затраты могут вызвать огромные колебания прибыли.

#### Понимание рынков капитала

Акции компании торгуются на фондовой бирже, и происходит непрерывная продажа и покупка ценных бумаг. Когда ценные бумаги торгуются на фондовом рынке, это сопряжено с огромным риском. Финансовый менеджер понимает и рассчитывает риск, связанный с этой торговлей акциями и долговыми обязательствами.

Это на усмотрение финансового менеджера относительно того, как распределять прибыль. Многим инвесторам не нравится, когда фирма распределяет дивидендов, вместо этого инвестируя в сам бизнес для ускорения роста. Практика финансового менеджера напрямую влияет на работу на рынке капитала.

Вывод: Финансовые отделы похожи на муравьев. Финансовый отдел подобен насосу, который пропускает потоки денег и коммерции через систему. Действительно, можно сказать, что, хотя финансовая функция является вспомогательной функцией и находится вдали от центра внимания, в отличие от маркетинга или персонала проекта, они являются жизненно важными винтиками в машине, которые смазывают колеса и заставляют организацию двигаться.

### Список литературы:

1. В.А. Пархоменко, С.Г. Шеина, М.Г. Ковтуненко, Экономика строительства: учебное пособие [Текст] // В.А. Пархоменко, С.Г. Шеина, М.Г. Ковтуненко / Кубан. гос. технол. ун-т. – Краснодар.: Изд. ФГБОУ ВПО «КубГТУ», 2014 – 359 с.

2. Выродова И.Г., Михеев Г.В., Дрешпак В.С., Арутюнян М.С., Система менеджмента качества: процессный подход [Текст]/ Выродова И.Г., Михеев Г.В., Дрешпак В.С., Арутюнян М.С.// Электронный сетевой политематический журнал “Научные труды КубГТУ”. - 2017 - №3 - С. 259-270

3. Выродова И.Г., Тутаришев Б.З., Дрешпак В.С., Перспективы развития технологии и организации строительства в условиях экономической нестабильности [Текст]/Выродова И.Г., Тутаришев Б.З., Дрешпак В.С.// Экономика устойчивого развития - 2017 - №3(31) - С. 127-130

4. Выродова И.Г. Болотникова Е.И. Факторные зависимости показателей функционирования и развития территориально-строительного комплекса [Текст]/Выродова И.Г. Болотникова Е.И.// Девелопмент и инновации в строительстве. - 2018 - С. 33-37