



## Ежемесячный научный журнал Том 1 №72 / 2021

### ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

**Макаровский Денис Анатольевич**

AuthorID: 559173

Заведующий кафедрой организационного управления Института прикладного анализа поведения и психолого-социальных технологий, практикующий психолог, специалист в сфере управления образованием.

### ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА:

**Чукмаев Александр Иванович**

<https://orcid.org/0000-0002-4271-0305>

Доктор юридических наук, профессор кафедры уголовного права. Астана, Казахстан

### РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

#### **Штерензон Вера Анатольевна**

AuthorID: 660374

Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б.Н. Ельцина, Институт новых материалов и технологий (Екатеринбург), кандидат технических наук

#### **Синьковский Антон Владимирович**

AuthorID: 806157

Московский государственный технологический университет "Станкин", кафедра информационной безопасности (Москва), кандидат технических наук

#### **Штерензон Владимир Александрович**

AuthorID: 762704

Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б.Н. Ельцина, Институт фундаментального образования, Кафедра теоретической механики (Екатеринбург), кандидат технических наук

#### **Зыков Сергей Арленович**

AuthorID: 9574

Институт физики металлов им. М.Н. Михеева УрО РАН, Отдел теоретической и математической физики, Лаборатория теории нелинейных явлений (Екатеринбург), кандидат физ-мат. наук

#### **Дронсейко Виталий Витальевич**

AuthorID: 1051220

Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ), Кафедра "Организация и

безопасность движения" (Москва), кандидат технических наук

#### **Садовская Валентина Степановна**

AuthorID: 427133

Доктор педагогических наук, профессор, Заслуженный работник культуры РФ, академик Международной академии Высшей школы, почетный профессор Европейского Института PR (Париж), член Европейского издательского и экспертного совета IEERP.

#### **Ремизов Вячеслав Александрович**

AuthorID: 560445

Доктор культурологии, кандидат философских наук, профессор, заслуженный работник высшей школы РФ, академик Международной Академии информатизации, член Союза писателей РФ, лауреат государственной литературной премии им. Мамина-Сибиряка.

#### **Измайлова Марина Алексеевна**

AuthorID: 330964

Доктор экономических наук, профессор Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

#### **Гайдар Карина Марленовна**

AuthorID: 293512

Доктор психологических наук, доцент. Член Российского психологического общества.

**Слободчиков Илья Михайлович**

AuthorID: 573434

Профессор, доктор психологических наук, кандидат педагогических наук. Член-корреспондент Российской академии естественных наук.

**Подольская Татьяна Афанасьевна**

AuthorID: 410791

Профессор факультета психологии Гуманитарно-прогностического института. Доктор психологических наук. Профессор.

**Пряжникова Елена Юрьевна**

AuthorID: 416259

Преподаватель, профессор кафедры теории и практика управления факультета государственного и муниципального управления, профессор кафедры психологии и педагогики дистанционного обучения факультета дистанционного обучения ФБОУ ВО МГППУ

**Набойченко Евгения Сергеевна**

AuthorID: 391572

Доктор психологических наук, кандидат педагогических наук, профессор. Главный внештатный специалист по медицинской психологии Министерства здравоохранения Свердловской области.

**Козлова Наталья Владимировна**

AuthorID: 193376

Профессор на кафедре гражданского права юридического факультета МГУ

**Крушельницкая Ольга Борисовна**

AuthorID: 357563

кандидат психологических наук, доцент, заведующая кафедрой теоретических основ социальной психологии. Московский государственный областной университет.

**Артамонова Алла Анатольевна**

AuthorID: 681244

кандидат психологических наук, Российский государственный социальный университет, филиал Российского государственного социального университета в г. Тольятти.

**Таранова Ольга Владимировна**

AuthorID: 1065577

Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б.Н. Ельцина, Уральский гуманитарный институт, Департамент гуманитарного образования студентов инженерно-технических направлений, Кафедра управление персоналом и психологии (Екатеринбург)

**Ряшина Вера Викторовна**

AuthorID: 425693

Институт изучения детства, семьи и воспитания РАО, лаборатория профессионального развития педагогов (Москва)

**Гусова Альбина Дударбековна**

AuthorID: 596021

Заведующая кафедрой психологии. Доцент кафедры психологии, кандидат психологических наук Северо-Осетинский государственный университет им. К.Л. Хетагурова, психолого-педагогический факультет (Владикавказ).

**Минаев Валерий Владимирович**

AuthorID: 493205

Российский государственный гуманитарный университет, кафедра мировой политики и международных отношений (общеевропейская) (Москва), доктор экономических наук

**Попков Сергей Юрьевич**

AuthorID: 750081

Всероссийский научно-исследовательский институт труда, Научно-исследовательский институт труда и социального страхования (Москва), доктор экономических наук

**Тимофеев Станислав Владимирович**

AuthorID: 450767

Российский государственный гуманитарный университет, юридический факультет, кафедра финансового права (Москва), доктор юридических наук

**Васильев Кирилл Андреевич**

AuthorID: 1095059

Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, Инженерно-строительный институт (Санкт-Петербург), кандидат экономических наук

**Солянкина Любовь Николаевна**

AuthorID: 652471

Российский государственный гуманитарный университет (Москва), кандидат экономических наук

**Карпенко Юрий Дмитриевич**

AuthorID: 338912

Центр стратегического планирования и управления медико-биологическими рисками здоровью ФМБА, Лаборатория экологической оценки отходов (Москва), доктор биологических наук.

**Малаховский Владимир Владимирович**

AuthorID: 666188

Первый Московский государственный медицинский университет им. И.М. Сеченова, Факультеты, Факультет послевузовского профессионального образования врачей, кафедра нелекарственных методов терапии и клинической физиологии (Москва), доктор медицинских наук.

**Ильясов Олег Рашитович**

AuthorID: 331592

Уральский государственный университет путей сообщения, кафедра техносферной безопасности (Екатеринбург), доктор биологических наук

**Косс Виктор Викторович**

AuthorID: 563195

Российский государственный университет физической культуры, спорта, молодёжи и туризма, НИИ спортивной медицины (Москва), кандидат медицинских наук.

**Калинина Марина Анатольевна**

AuthorID: 666558

Научный центр психического здоровья, Отдел по изучению психической патологии раннего детского возраста (Москва), кандидат медицинских наук.

**Сырочкина Мария Александровна**

AuthorID: 772151

Пфайзер, вакцины медицинский отдел (Екатеринбург), кандидат медицинских наук

**Шукшина Людмила Викторовна**

AuthorID: 484309

Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Головной вуз: РЭУ им. Г.В. Плеханова, Центр гуманитарной подготовки, Кафедра психологии (Москва), доктор философских наук

**Оленев Святослав Михайлович**

AuthorID: 400037

Московская государственная академия хореографии, кафедра гуманитарных, социально-экономических дисциплин и

менеджмента исполнительских искусств (Москва), доктор философских наук.

**Терентий Ливиу Михайлович**

AuthorID: 449829

Московская международная академия, ректорат (Москва), доктор филологических наук

**Шкаренков Павел Петрович**

AuthorID: 482473

Российский государственный гуманитарный университет (Москва), доктор исторических наук

**Шалагина Елена Владимировна**

AuthorID: 476878

Уральский государственный педагогический университет, кафедра теоретической и прикладной социологии (Екатеринбург), кандидат социологических наук

**Франц Светлана Викторовна**

AuthorID: 462855

Московская государственная академия хореографии, научно-методический отдел (Москва), кандидат философских наук

**Франц Валерия Андреевна**

AuthorID: 767545

Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б.Н. Ельцина, Институт государственного управления и предпринимательства (Екатеринбург), кандидат философских наук

**Глазунов Николай Геннадьевич**

AuthorID: 297931

Самарский государственный социально-педагогический университет, кафедра философии, истории и теории мировой культуры (Москва), кандидат философских наук

**Романова Илона Евгеньевна**

AuthorID: 422218

Гуманитарный университет, факультет социальной психологии (Екатеринбург), кандидат философских наук

**Ответственный редактор**  
Чукмаев Александр Иванович  
Доктор юридических наук, профессор кафедры уголовного права.  
(Астана, Казахстан)

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются. За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов материалов. При перепечатке ссылка на журнал обязательна. Материалы публикуются в авторской редакции.

Адрес редакции:

198320, Санкт-Петербург, Город Красное Село, ул. Геологическая,  
д. 44, к. 1, литера А

**Адрес электронной почты:** [info@national-science.ru](mailto:info@national-science.ru)

**Адрес веб-сайта:** <http://national-science.ru/>

Учредитель и издатель ООО «Логика+»

Тираж 1000 экз.

Отпечатано в типографии 620144, г. Екатеринбург,  
улица Народной Воли, 2, оф. 44

**Художник:** Венерская Виктория Александровна

**Верстка:** Коржев Арсений Петрович

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых коммуникаций.

# СОДЕРЖАНИЕ

## ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

<b>Бернштейн М.М.</b> МАРКЕТИНГ – ОБНОВЛЕНИЕ ПУТЕЙ ОБУЧЕНИЯ .....6	<b>Петрико П.А., Милованов Н.В.</b> ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИЕ СТРОИТЕЛЬНЫЕ ИННОВАЦИИ НА РЫНКЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ .....15
<b>Веселова Ю.В.</b> ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТНОСТИ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА .....9	<b>Fadi Mfarrej</b> CRISIS MANAGEMENT IN SYRIAN GOVERNMENTAL HOSPITALS DURING THE WARTIME .....19
<b>Корнева Д.Ю.</b> КОРПОРАТИВНАЯ СТРАТЕГИЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ КОМПАНИИ .....12	

## ЮРИДИЧЕСКИЕ НАУКИ

<b>Бестужева Е.В.</b> ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ ДЕОФШОРИЗАЦИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ .....22	<b>Жарких Е.А., Прохоров Л.А., Скачко А.В.</b> ПРОБЛЕМЫ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ ТАМОЖЕННЫМ ПРЕСТУПЛЕНИЯМ В УСЛОВИЯХ ИНТЕГРАЦИИ ЭКОНОМИКИ РОССИИ С МИРОВОЙ ЭКОНОМИКОЙ .....31
<b>Petrovna K.O.</b> FACTORS INFLUENCING THE REPLENISHMENT OF THE REVENUE SIDE OF THE REGIONAL BUDGETS OF THE FAR EASTERN FEDERAL DISTRICT IN MODERN CONDITIONS.....27	<b>Tsyganova E.I.</b> «DIFFERENCES OF THE INVOLVEMENT OF A MINOR IN THE COMMITTING OF ACTIONS DANGEROUS TO THE LIFE OF A MINOR FROM RELATED CRIMES» .....35

# ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

## МАРКЕТИНГ – ОБНОВЛЕНИЕ ПУТЕЙ ОБУЧЕНИЯ

**Бернштейн Мария Михайловна**

*Кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента,  
директор магистерской программы «Международный менеджмент»  
Института бизнеса и делового администрирования  
Российской академии народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте РФ, Москва*

## MARKETING: NEW APPROACHES TO TEACHING

**Bernstein Maria**

*Candidate of economic sciences, Associate Professor of Management Department,  
Director of MSc. Program "International Management",  
Institute of Business Studies and Business Administration Russian Presidential Academy  
of National Economy and Public  
Administration, Moscow*

DOI: 10.31618/nas.2413-5291.2021.1.72.482

### АННОТАЦИЯ

Теоретически осмыслены и проанализированы основные причины неудовлетворительной подготовки менеджеров, работающих в условиях развивающихся рынков. Рассмотрены условия подготовки менеджера нового типа в России, содержание магистерских программ в бизнес школах и методические образовательные подходы к обучению магистров специальности «Международный менеджмент».

### ANNOTATION

Difficulties and problems of business education are theoretically considered in the article. The advantages of traditional Western business education and the problems of young managers that are not ready for business activity in the environment of developing markets are highlighted. The author has examined the conditions of business education in Russia, its content and approaches to teaching.

**Ключевые слова:** бизнес–образование, маркетинг, имитационное моделирование, бизнес-симуляция.  
**Keywords:** business education, marketing, simulation, Markstrat simulation game.

### Вступление

Волатильность и непредсказуемость современного делового мира требует новых подходов к самому бизнесу, стратегиям его ведения и не может обойтись без наличия профессиональных людей, которые способны работать в условиях изменяющейся среды. С одной стороны, полностью разработанный единый формат обучения менеджеров в бизнес школах всех стран является как бы классическим образцом: проверен временем и практически применим во многих странах мира. С другой стороны, целесообразность получения бизнес образования «западного образца» в настоящий момент все чаще подвергается сомнению со стороны различных исследователей и бизнесменов. Это связано с тем, что практика работы молодых менеджеров в компаниях раскрывает неутешительный факт: приобретенные в бизнес школах навыки лишь частично подходят для работы, например, на российском рынке, а также на рынках других развивающихся стран. По этой причине новое поколение менеджеров вынуждено претерпеть в начале своей карьеры довольно продолжительный период адаптации к существующим реалиям «внутреннего» рынка развивающихся стран.

### Методология исследования

Методологической базой рассмотрения проблем современного бизнес образования явился сравнительный анализ содержания

образовательных программ по специальности Маркетинг, как базовой платформы для подготовки в магистратуре управленцев верхнего звена. Признавая несомненную ценность существующих программ по дисциплине Стратегический Маркетинг и адекватность целей обучения, поставленных перед преподавателями и студентами, а именно: умения использовать основы экономического знания в различных областях деятельности, владение современными инструментами исследования рынка, способность оценить макроэкономические воздействия на деятельность компании и способы ею управлять, - нами была выдвинута гипотеза о том, что сами условия формирования востребованных специалистов требуют пересмотра, а задача обновления содержания образования и применения инновационных подходов к обучению может быть названа ключевой задачей современного бизнес образования.

Осмысление основных трудностей формирования профессиональной компетенции студента – будущего менеджера также возможно квалифицировать как методологическую платформу для принятия методического решения по устранению противоречий между искомым и реальным результатами обучения. Так, критерием подготовки студента к профессиональной деятельности является итоговая проектная работа по развитию бизнес-идеи группой студентов.

Данное задание требует от обучаемого умения проанализировать ситуацию рыночных отношений, определить возможности продвижения товара, сформировать маркетинговую стратегию и спланировать ее адекватное применение. Задание требует не только глубоких знаний основ маркетинга, но и умений принять быстрое и эффективное в конкретной ситуации решение, умений работать в команде. Подразумевается, что курс обучения Стратегическому маркетингу должен предоставить не только нужные знания, но и снабдить практическими умениями и навыками эффективного управления работой компании. Но, реальный итог обучения показывает, что формирование нужных навыков происходит в недостаточной степени. Введение в программу обучения исследования деятельности и развития известных успешных компаний, также как и решение Кейсов, не приносит желаемых результатов.

Многие интерактивные технологии обучения, такие как ролевые и деловые игры, симуляции, дискуссии и другие, были изучены методистами и педагогами и нашли свое распространение в преподавании самых разных учебных дисциплин. Общеизвестны также и основополагающие факторы, в значительно влияющие на положительный результат любого обучения: 1) обучаемый узнает больше, если обучение сопровождается его собственной деятельностью, а не прослушиванием рассказов о том, как это нужно делать; 2) обучаемый – это интеллектуальный, активно действующий участник учебного процесса, а не приёмник для поглощения подаваемых знаний - и он должен быть активно вовлечен в собственное обучение [6].

Современные специалисты международного уровня должны иметь высокий уровень владения английским языком как «lingua franca», владеть современными технологиями и методами трансформации бизнес-процессов, иметь представление о реалиях бизнеса на развивающихся рынках и иметь опыт успешной реализации стратегий на внутренних рынках своих стран. Таким образом, решение проблем бизнес - образования заключено в обновлении содержания обучения, которое возможно путем объединения российских и зарубежных образовательных треков, с акцентом на особенностях экономики развивающихся рынков, и формированием профессиональных компетенций управленца.

#### **Исследование и результаты**

Несколько лет назад обновленная англоязычная магистерская программа «Международный менеджмент» ИБДА РАНХиГС была создана в соответствии с требованиями Российских федеральных образовательных стандартов и Болонских стандартов для магистерских программ. Программа органично соединила международные и российские образовательные треки. Содержание программы обучения магистров было в значительной степени обновлено [4]. Программа включает обязательные

курсы, такие как Макроэкономическая политика для развивающихся рынков, Стратегический маркетинг (на базе бизнес-симуляции MarkStrat), Разработка инновационной экосистемы в VUCA-среде, Инвестиции и финансирование проектов на развивающихся рынках и т. д.

В обязательный раздел содержания данной программы вошли междисциплинарные проекты, направленные на охват комплексного подхода к наиболее важным процессам в области анализа бизнеса – стратегий, знания в области управления человеческими ресурсами, финансов, маркетинга, законодательства в сфере бизнеса и многих других необходимых дисциплин. Такие курсы, например, как Big Data & Business Analytics, Анализ глобальной стратегии, Корпоративная социальная ответственность и другие, оказались не просто отдельными курсами, а инструментами для решения целостного проекта. Более того, выполненные небольшими международными группами студенческие проекты дают участникам практику подлинного сотрудничества.

В процессе обучения используются все доступные информационные и коммуникативные технологии в сочетании с интерактивными методами обучения. Мы пришли к выводу, что в условиях магистратуры целесообразно применять методический прием «симуляция». Мы полностью разделяем позицию таких исследователей, как Гойхман О.Я. о том, научить употреблять нужные слова и совершать нужные поступки, возможно при использовании различных методических приемов. Один из таких приемов - это разыгрывание ситуаций в сфере деятельности конкретного специалиста, то есть деловая игра. «Профессиональная цель достигается при имитационном моделировании определенных аспектов профессиональной деятельности» [2, с. 221]. Оказываясь в условиях, которые близки реальным, студент имеет возможность объективно оценить свои силы и знания, убедиться в необходимости выполнять определенные данной ситуацией действия и совершенствовать их.

Российские исследователи данной проблемы, такие как В.В. Бургат, доказывают, что деловая игра является методом активного обучения студентов [1]. В.С. Дудченко считал, что применение инновационных деловых игр является эффективным не только в учебном процессе, но и в профессиональной управленческой деятельности, и в исследовательских работах. Так как конструктивных различий между учебными и производственными деловыми играми нет, то центральное место в деловой инновационной игре отводится решению поставленной задачи – правильному формированию и обработке управленческих решений, к которым приходят участники игры [3].

Нужно отметить, что в современных реалиях обучения с применением интернет технологий термин «деловая игра» трансформировался в англоязычное сочетание «бизнес - симуляция». В современной коннотации, по-нашему мнению,

бизнес - симуляция подразумевает работу с более широким спектром учебного материала: от его введения (возможно в виде лекций), до закрепления полученных знаний на практике в сжатые сроки в течение одной игровой ситуации, то есть, практически охватывая весь учебный цикл.

Применение в аудитории бизнес - симуляции имеет ряд значительных преимуществ. Прежде всего, это профессиональный тренинг, а также, формирование и закрепление умения работать в команде. Во время симуляции студенты анализируют поступающую информацию, обсуждают ее с другими членами своей команды. Команде приходится принимать групповые решения, в том числе определяющие весь дальнейший ход игры. Игра учит членов команды быстро приходиться к общему решению, реагировать не на статус участника, а на идеи и предложения, которые вносит каждый член команды. Сама форма работы – командами - поддерживает дух соперничества, соревновательного элемента в обучении.

Бизнес - симуляция наглядно отображает внезапные изменения, которым может подвергаться компания в реальности и является незаменимым обучающим средством для имитации рабочих ситуаций. Студентам приходится действовать как в реальной жизни и планировать не только краткосрочные выгоды, но и цели долгосрочного развития. В процессе бизнес - симуляции происходит закрепление усвоенных ранее профессиональных знаний и возникает возможность применить теоретические знания на практике, то есть происходит закрепление знаний через практику их применения.

Обратимся к применению бизнес - симуляции в процессе изучения дисциплины «Стратегический маркетинг», который традиционно вызывает большой интерес студентов. По нашему мнению этот интерес связан с тем, что маркетинг должен играть ведущую роль в формировании стратегии любого бизнеса, и успешные компании должны постоянно заниматься мониторингом тенденций и разрабатывать сценарии возможного развития событий. Гурю маркетинга Ф. Котлер считает, что маркетинговая деятельность не должна осуществляться только одним отделом в компании; нужно чтобы эта деятельность пронизывала все структурные подразделения организации, и маркетинг был признан как движущая сила каждой ее бизнес – единицы[5].

В наши дни процесс принятия маркетинговых решений становится все более сложным. Несмотря на то, что большое количество информации, поступающей с рынков, анализируется с помощью компьютерных программ поддержки решений, высокая динамика изменений рынка и внешней среды подталкивает руководителей к поиску самостоятельных, наиболее эффективных и порой нестандартных решений, которые необходимо принять в сжатые сроки. Для таких решений требуется умение моделировать последствия тех или иных действий, основанное на навыках

творческого мышления и на способности ориентироваться в глобальном рыночном пространстве.

В нашей практике преподавания мы обращаемся к бизнес - симуляции MarkStrat, предлагаемой компанией StratX [7]. Она позволяет нарабатывать навыки грамотного формирования продуктового портфеля компании, выбора целевой аудитории, планирования продаж, ценообразования, дистрибуции, позиционирования, распределения каналов и рекламы и наглядно показывает участникам, как принятые ими решения в области маркетинга влияют на финансовые результаты их компании. При этом есть возможность совершать ошибки и учиться на них до того, как придется принимать похожие решения в условиях реального бизнеса. Более того, поскольку решения принимаются в безрисковой среде, студенты не боятся пробовать новые подходы и тактики и выходить за рамки шаблонных действий.

Особо ценным, на наш взгляд, является тот факт, что в симуляции Markstrat нет готовых решений и заранее невозможно предугадать верный результат. Команды участников конкурируют между собой за долю рынка вымышленных продуктов, и каждое их действие меняет игровую ситуацию за счет математической модели игры на базе актуальных теорий рынка, алгоритмов поведения потребителей и конкурентов.

Также, в этой симуляции есть ряд ограничений, которые распространяются на внутренние процессы компании и решения, связанные с производственными мощностями. Данные переменные не являются важными для отработки и вынесены за рамки игры. Однако участники сталкиваются с необходимостью оперативно выстраивать работу по изучению и анализу большого количества информации о действиях конкурентов, потребителей и прогнозах развития рынка. Игра наполнена позитивом, увлекательна, и поэтому предлагаемые профессиональные знания усваиваются студентами легко.

Таким образом, гипотеза о путях решения проблем бизнес – образования, нашла свое подтверждение в нашей практике преподавания. Программа приобрела большой интерес для российских студентов, поскольку она дает им возможность пользоваться всеми преимуществами западных бизнес - школ, в том числе овладением деловым английским языком в условиях подлинного межкультурного общения и возможностью установления деловых контактов без выезда за границу. Для иностранных студентов обучение в англоязычной магистратуре предоставляет образование международного уровня, а также достаточно ценный опыт жизни в России (включая изучение русского языка) и практику предпринимательской деятельности в российских компаниях.

Проводя бизнес – симуляции с группами студентов англоязычной магистратуры в последние пять лет преподавания, мы приходим к выводу, что с помощью бизнес - симуляции за несколько дней студенты получают опыт, на приобретение которого в реальной компании ушли бы месяцы работы, кроме того, бизнес - симуляция, способствует развитию аналитического мышления студента. Опыт аналитического мышления – очень важная составляющая игры, способствующая развитию профессиональных качеств будущего менеджера.

#### **Заключение**

Бизнес образование в мире, и в частности, в России, находится в состоянии изменения и развития. В современном цифровом обществе преподаватели вузов должны предлагать студентам более интерактивное, увлекательное и эффективное обучение, чтобы оставаться на переднем крае и предоставлять студентам знания с использованием современных технологий. Именно поэтому преподаватели и профессора во всем мире склонны использовать бизнес и маркетинговые симуляции, которые во всех отношениях полезны и привлекательны для студентов.

Также, бесценным можно назвать воздействие профессионального моделирования на эмоциональном уровне. Быстрый темп игры и постоянное изменение ситуации под непосредственным руководством членов команды создает обстановку морального подъема, желания применять новые умения в комфортной творческой среде. Для студентов практика участия в бизнес - симуляции, которую на современном этапе все шире используют различные организации и институты, предоставляет новый опыт общения в

команде наряду с профессиональным опытом, и, как следствие, новые возможности трудоустройства.

#### **Список литературы**

1. Бургат В.В. Деловая игра как метод активного обучения. – Сибирский торгово-экономический журнал // Изд-во: Омский Институт Российского государственного торгово-экономического университета. – 2014.– с.48-51.
  2. Гойхман О.Я., Надеина Т.М. Речевая коммуникация: Учебник / Под. ред. проф. О.Я. Гойхмана. – М.: ИНФРА-М, 2003. – 272 с.
  3. Дудченко Вячеслав Сергеевич: Деловая инновационная игра как метод исследования и развития организации. // Электронная публикация: Центр гуманитарных технологий. – 26.01.2010. // [Электронный ресурс] / Режим доступа: URL: <https://gtmarket.ru/laboratory/expertize/3743>
  4. Bernstein M.M. English Language Educational Program: Innovative Approach to Form Demanded Specialists // Eurasian Science Journal // «Евразийский Союз Ученых» // Выпуск 4/73 - том 8. – М., - 2020. – с.12 - 15.
  5. Kotler Ph. According to KOTLER: The World's Foremost Authority on Marketing Answers Your Questions // AMACOM: American Management Association. – 2005. – 192 p.
  6. Scrivener J. Learning Teaching // Heinemann Publishers (Oxford) Ltd- 1994. – 218 p.
  7. Strategic marketing simulation with Markstrat. URL: <https://web.stratxsimulations.com/simulation/strategic-marketing-simulation/>
- © Мария Михайловна Бернштейн, 2021

### **ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТНОСТИ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА**

*Веселова Юлия Валерьевна*

*кандидат экономических наук, доцент*

*Самарский государственный университет путей сообщения  
г. Самара*

### **INNOVATIVE ACTIVITY AS A FACTOR OF IMPROVEMENT COMPETITIVENESS OF RAILWAY TRANSPORT**

*Veselova Yulia Valerievna*

*candidate of economic sciences, associate professor*

*Samara State Transport University  
Samara*

#### **АННОТАЦИЯ**

В статье рассматриваются подходы к определению понятий инновационной деятельности, конкурентоспособности предприятий, товаров, услуг и устанавливается их роль в экономическом развитии предприятия, анализируется стратегия инновационного развития холдинга ОАО «РЖД», выделяются приоритетные направления инновационной деятельности железнодорожного транспорта.

### ANNOTATION

The article discusses approaches to the definition of the concepts of innovation, competitiveness of enterprises, goods, services and establishes their role in the economic development of the enterprise, The strategy of innovative development of JSC "Russian Railways" holding is analyzed, priority directions of innovative activity of railway transport are highlighted.

**Ключевые слова:** инновации; железнодорожный транспорт; конкурентоспособность; эффективность.

**Keywords:** innovation; railway transport; competitiveness; efficiency.

На современном этапе экономического развития главным критерием востребованности продукции и повышения качества выпускаемой продукции является конкурентоспособность. Повышение конкурентоспособности является основой экономики и относится к продукции (товарам, услугам) и предприятиям. Любому предприятию для того чтобы добиться успеха в рыночной экономике, необходимо спланировать эффективное развитие, проанализировав собственные возможности и перспективы [1].

Майкл Портер, представляет факторы, которые определяют конкурентные преимущества предприятия, в виде больших групп и напрямую связывает факторы конкурентоспособности с факторами производства:

1) Людские ресурсы — квалификация, количество и стоимость рабочей силы.

2) Физические ресурсы — количество, доступность, стоимость и качество ресурсов: участков, воды, полезных ископаемых и других; климатические условия и географическое положение предприятия.

3) Ресурс знаний — сумма научной, рыночной и технической информации, которая влияет на конкурентоспособность товаров и услуг и находящейся в университетах, государственных отраслевых НИИ, частных исследовательских лабораториях, банках данных об исследованиях рынка и других источниках.

4) Денежные ресурсы — количество и стоимость капитала, который может быть использован на финансирование отдельного предприятия и промышленности в целом.

5) Инфраструктура — качество, тип, имеющейся инфраструктуры и плата за пользование ею, которые влияют на характер конкуренции: система транспортная, система связи, система почтовых услуг, внутренняя банковская система и за ее пределами, система культуры и здравоохранения, жилищный фонд и его состояние с точки зрения проживания и работы [3].

Основным условием конкурентоспособности является качество продукции (услуг), которая способна удовлетворять потребности граждан.

Конкурентоспособностью продукции необходимо управлять, поскольку она играет значительную роль в обеспечении конкурентоспособности предприятия. В основе обеспечения конкурентоспособности товара на рынке лежит соотношение качества, уровня обслуживания и цены. [1]

В России инновационная деятельность сейчас стала ведущим фактором, под ее воздействием

быстрыми темпами происходит обновление материально-технической базы предприятий, совершенствуется продукция, расширяется ее ассортимент, более разнообразна, становится сфера услуг, активно участвуют в разработке новой продукции ученые.

Конкурентоспособность предприятий, продукции и услуг зависит от темпов внедрения предприятием передовых научно-технических предложений, внедрения и развития научных разработок, развития инновационных процессов. Поэтому использование инноваций в деятельности предприятий является одним из источников повышения его конкурентоспособности и экономического роста на внутреннем и внешнем рынках.

В условиях конкуренции существуют два вида инноваций:

1. Инновации, которые ведут к усовершенствованию существующей продукции или имеющихся на предприятии технологических процессов.

Данные инновации обеспечивают последовательное развитие предприятия, влияют на рост конкурентоспособности предприятия.

2. Инновации, которые приводят к появлению нового технологического процесса, нового продукта, что приводит к развитию совершенно нового производства, нового направления. Данные инновации обеспечивают абсолютное преимущество предприятия, выдвигая новые условия для конкуренции.

При инновационном развитии предприятия:

1) предприятие способно быстро реагировать на меняющиеся внешние и внутренние условия;

2) улучшается качество товаров и услуг, повышается удовлетворенность запросов потребителей;

3) создаются более благоприятные условия для развития предприятия в конкурентной борьбе;

4) эффективность производства поддерживается на высоком уровне;

5) укрепляется имидж предприятия, что повышает его конкурентоспособность;

6) появляются новые партнерские связи;

7) финансовое положение предприятия укрепляется, становится стабильным;

8) развивается организационная структура предприятия;

9) возникает необходимость повышения квалификации сотрудников предприятия;

10) повышается производительность труда.

Для повышения конкурентоспособности предприятия, товаров, услуг необходимо

эффективное управление инновационной деятельностью через систему проектного управления.

ОАО «РЖД» является крупнейшим поставщиком товаров и услуг в Российской Федерации, обеспечивает стабильную деятельность промышленных предприятий, своевременный подвоз жизненно важных грузов в отдаленные уголки страны, так как является доступным транспортом для миллионов граждан и основным звеном железнодорожного комплекса с особым стратегическим значением для России. С 01 октября 2003 г. Правительством Российской Федерации, осуществляющим от имени Российской Федерации полномочия акционера, было учреждено открытое акционерное общество «Российские железные дороги» (ОАО «РЖД») акционером и учредителем которого является Российская Федерация.

ОАО «Российские железные дороги» – российская государственная компания, которая является владельцем инфраструктуры общего пользования, значительной части подвижного состава и важнейший оператор российской сети железных дорог [2].

Инновационное развитие ОАО «РЖД» осуществляется в соответствии с задачами, которые определены "Стратегией развития железнодорожного транспорта в Российской Федерации до 2030 г.". Цель инновационного развития холдинга – достижение эффективности результатов при постоянном росте качества предоставляемых услуг, высоком уровне инноваций и безопасности перевозок [4].

Правлением ОАО «РЖД» в 2016 г. был одобрен проект "Комплексной программы инновационного развития холдинга "РЖД" на период до 2020 г."

Стратегией научно-технологического развития холдинга "РЖД" на период до 2020г. и на перспективу до 2025 г. ("Белой книгой") определены приоритетные направления развития:

1. Развитие транспортно - логистических систем на основе клиентоориентированности.
2. Безопасность и надежность производственных процессов.
3. Использование искусственного интеллекта в динамических системах управления перевозочным процессом.
4. Разработка и внедрение технических средств и технологий организации высокоскоростного и скоростного пассажирского движения.
5. Разработка и внедрение технических средств и технологий организации грузового тяжеловесного движения.
6. Развитие, мониторинг и обслуживание инфраструктуры и подвижного состава на основе внедрения инновационных высокопроизводительных машин, оборудования и технологий.
7. Внедрение инновационных материалов, конструкций, технических систем.

8. Разработка нормативной базы в области стандартизации и технического регулирования.

9. Повышение энергетической эффективности основной деятельности.

10. Научно-техническое обеспечение природоохранной деятельности.

11. Инновационные телекоммуникационные решения.

12. Поддержка фундаментальных и прикладных исследований в интересах развития железнодорожного транспорта.

13. Развитие системы управления качеством.

Одним из основных проектов является разработка и внедрение технических средств и технологий организации высокоскоростного и скоростного пассажирского движения. Данное направление отвечает приоритетам Правительства Российской Федерации [5].

При реализации Программы развития скоростного и высокоскоростного движения на сети железных дорог главным итогом стал ввод в коммерческую эксплуатацию высокоскоростных электропоездов производства немецкой Компании "Сименс АГ" "Velaro RUS, которые получили в России имя "Сапсан". Скорость электропоездов составляет 300 км/ч, эксплуатационная скорость – 250 км/ч. Первый (пробный) рейс нового поезда состоялся в начале августа 2009 г., а регулярное сообщение открылось с 18 декабря 2009 г. [6].

На современном этапе развития мировой экономики инновационная деятельность рассматривается как одно из главных условий развития российских предприятий.

ОАО «РЖД» функционирует в условиях достаточно жесткой конкуренции и высокого уровня риска, поэтому стабильная работа данной компании зависит от повышения конкурентоспособности ее производства, товаров, услуг.

Холдинг ОАО «РЖД» является ведущей железнодорожной компанией России. Предприятия ОАО «РЖД» занимают лидирующие позиции в сфере транспортных услуг, являются конкурентоспособными, своевременно реагируют на изменения рынка, внутренней и внешней экономической ситуации, применяют гибкие методы работы с клиентами, постоянно совершенствуют технологии производства, внедряют инновационные методы и форма работы на основе научных данных.

Все это дает гарантию устойчивого и долгосрочного развития и получения лучших финансовых результатов компанией ОАО «РЖД».

Таким образом, в условиях современной конкуренции основным условием для эффективного функционирования предприятия, сохранения и увеличения объемов продаж является развитие инновационной деятельности, которая будет направлена на создание качественной, современной и надежной продукции, за счет рационального и эффективного использования оборудования и выполнения технологических процессов. Развитие инноваций позволяет

своевременно реагировать на изменяющиеся условия внешней среды.

#### ЛИТЕРАТУРА:

1. Баташева М. А., Баташева Э. А. Конкурентоспособность предприятия: сущность и способы ее эффективного повышения // Молодой ученый. - 2015. - № 21.

2. Веселова, Ю. В. Инновационный характер стратегических сценариев развития железнодорожного транспорта России / Ю. В. Веселова // Экономика и юриспруденция: теория и практика: VII Международная научно-практическая конференция, Санкт-Петербург, 20 марта 2016 года. – Санкт-Петербург: Научный журнал "Globus", 2016. – С. 40-45.

3. Портер М. Биография. [электронный ресурс] [https://ru.wikipedia.org/wiki/Портер,\\_Майкл\\_Юджи\\_н](https://ru.wikipedia.org/wiki/Портер,_Майкл_Юджи_н)

4. Распоряжение Правительства РФ от 17.06.2008 г. № 877-р «О Стратегии развития железнодорожного транспорта в Российской Федерации до 2030 года» (вместе с «Планом мероприятий по реализации в 2008-2015 годах Стратегии развития железнодорожного транспорта в Российской Федерации до 2030 года»).

5. Стратегия научно-технологического развития холдинга «Российские железные дороги» на период до 2025 года и на перспективу до 2030 года («Белая книга»).

6. Фролова, Ю. А. Клиентоориентированный подход к обслуживанию пассажиров на железнодорожном транспорте / Ю. А. Фролова, Ю. В. Веселова // Наука и образование транспорту. – 2020. – № 1. – С. 208-211.

УДК 33

### КОРПОРАТИВНАЯ СТРАТЕГИЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ КОМПАНИИ

*Корнева Дарья Юрьевна*

*Магистрант*

*ФГБОУ ВО «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»*

*Тел: 89218870649*

### CORPORATE STRATEGY FOR ATTRACTING FINANCIAL RESOURCES OF THE COMPANY

*Korneva Darya*

*Master's student of the*

*ST. PETERSBURG STATE University OF ECONOMICS*

*Phone: 89218870649*

DOI: 10.31618/nas.2413-5291.2021.1.72.480

#### АНОТАЦИЯ

В статье проведен обзор сущности и понятия финансовой стратегии привлечения финансовых ресурсов предприятия. В статье отражены цели и задачи разработки стратегии привлечения финансовых ресурсов. Финансовую стратегию можно определить как экономическую категорию, подчиненную законам рынка. Финансовую стратегию используют в качестве рычага для экономического роста компании. Повышение эффективности финансовых ресурсов организации заключается в современных способах их формирования и использования. Формирование финансовых ресурсов зависит от производственной деятельности всего предприятия в целом, именно поэтому важно грамотно разрабатывать финансовую стратегию, которая будет направлена на оптимизацию производства и, как следствие, росту прибыли от реализации. Финансовая стратегия разрабатывается с учетом инфляции, риска неплатежей и иных форс-мажорных обстоятельств.

#### ABSTRACT

The article provides an overview of the essence and concept of a financial strategy for attracting financial resources of an enterprise. The article reflects the goals and objectives of developing a strategy for attracting financial resources. A financial strategy can be defined as an economic category that is subject to the laws of the market. The financial strategy is used as a lever for the economic growth of the company. Improving the efficiency of the organization's financial resources lies in modern ways of their formation and use. The formation of financial resources depends on the production activity of the entire enterprise as a whole, which is why it is important to competently develop a financial strategy that will be aimed at optimizing production and, as a result, increasing profits from sales. The financial strategy is developed taking into account inflation, the risk of non-payments and other force majeure circumstances.

**Ключевые слова:** финансы, финансы предприятия, финансовая стратегия, финансовые ресурсы, корпоративная стратегия, управление финансовыми ресурсами, привлечение финансовых ресурсов, матрица финансовой стратегии предприятия, финансово-хозяйственная деятельность предприятия, планирование, прогнозирование

**Keywords:** finance, enterprise finance, financial strategy, financial resources, corporate strategy, financial resources management, attraction of financial resources, financial strategy matrix of the enterprise, financial and economic activity of the enterprise, planning, forecasting

В современном мире важнейшим критерием оценки деятельности предприятий является степень эффективности и рациональности использования финансовых ресурсов, достижение лучших результатов в результате данного использования.

Финансовые ресурсы – это «материальные носители финансовых отношений, представляют собой денежные доходы и поступления, находящиеся в чем-либо распоряжении» [3, с. 151].

Во многих организациях основным источником финансовых ресурсов является собственный источник – прибыль от реализованной продукции. Поэтому повышение эффективности использования финансовых ресурсов предприятия требует изучения всех результатов предприятия за период исследования.

Энергичное управление финансами предприятия включает и рациональное формирование денежных потоков, чтобы обеспечить синхронность поступления денежных средств с их расходованием, эффективного использования финансовых ресурсов, выполнения всех финансовых обязательств.

Не менее важным является вопрос стратегии привлечения финансовых ресурсов.

В соответствии с определением Н.Н. Таскаевой, стратегия как «комплекс принимаемых менеджментом решений по достижению долговременных конкурентных преимуществ на целевых рынках и размещению ресурсов компании определяет направления развития бизнеса в форме системы задач и целей» [4, с. 8].

Под финансовой стратегией предприятия следует понимать способы и пути достижения долгосрочных финансовых целей организации в нестабильных условиях внешней среды. Финансовая стратегия рассчитывает использование и формирование финансовых ресурсов для осуществления базовой стратегии предприятия и надлежащих способов действий.

Финансовая стратегия реализуется вместе с корпоративной стратегией компании, причем это взаимодействие имеет не только прямой характер (корпоративная стратегия — финансовая стратегия), но и обратный (финансовая стратегия — корпоративная стратегия). Для оценки и планирования деятельности компании необходимо постоянно исследовать и контролировать ее индикаторы — финансовые показатели деятельности (коэффициенты ликвидности, рентабельности, доходности и др.). На основании полученных, в результате финансового анализа деятельности компании, данных можно выявить и классифицировать имеющиеся проблемы, определить влияющие на них факторы и обозначить направления и возможные меры по устранению неблагоприятных ситуаций. Одним из действенных инструментов в этой связи, является матричный метод, с помощью которого можно сформировать матрицу возможных финансовых стратегий компании.

Стратегические направления разработки финансовой стратегии предприятия включают решение задач, представленных на рисунке 1 [1, с.54].

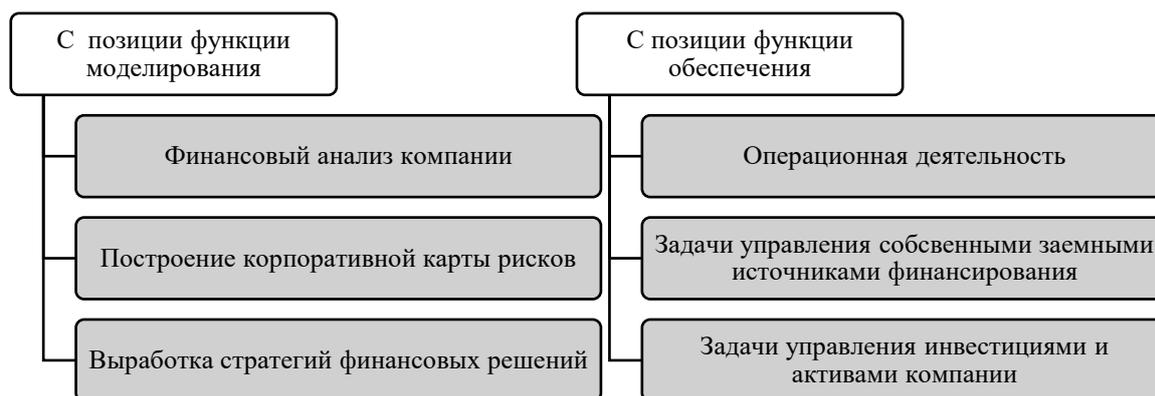


Рисунок 1.2 - Задачи финансовой стратегии

Разработка финансовой стратегии должна опираться на систему финансовых показателей деятельности предприятия, воплощение которых в стратегическом периоде позволит достичь поставленных целей, добиться преимуществ перед конкурентами, повысить рыночную стоимость предприятия. Поскольку разработка финансовой

стратегии направлена на эффективное использование и привлечение финансовых ресурсов, позволяющих обеспечить рост рыночной стоимости предприятия и финансовую безопасность его деятельности, Н.А. Кулагина считает целесообразным (рисунок 2).

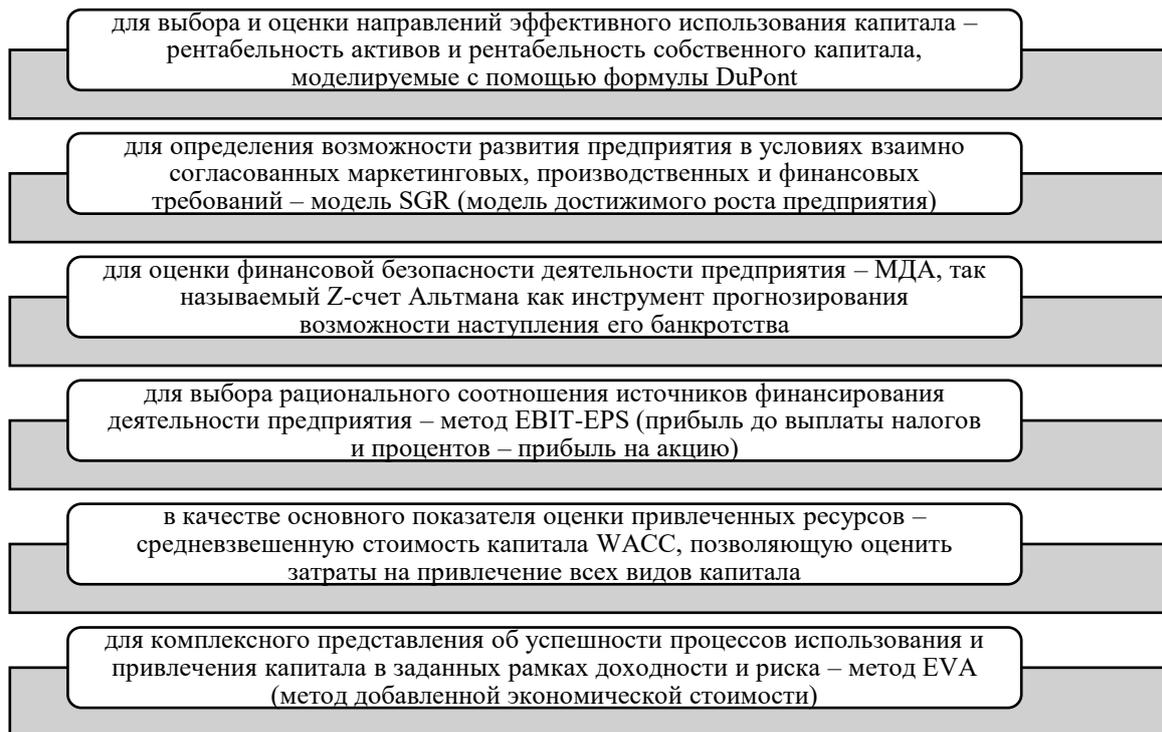


Рисунок 2 – Целесообразность финансовой стратегии

Все возможные виды финансовой стратегии фирмы могут быть представлены в виде матрицы финансовых стратегий фирмы. Матрицы финансовой стратегии показывают, каким образом фирма может упредить неблагоприятные явления и факторы своего развития.

Данная методика заключается в проведении экспресс-анализа финансового и хозяйственного состояния предприятия, а также выявления основных закономерностей дальнейшего развития.

Матрица финансовой стратегии выглядит следующим образом (рисунок 3).

Манипулируя в рамках данной матрицы, можно рассматривать проблему в динамике, давая возможность не только формулировать финансовую стратегию, но и модифицировать (менять) ее в результате изменения каких-то очень важных параметров функционирования предприятия как такового.

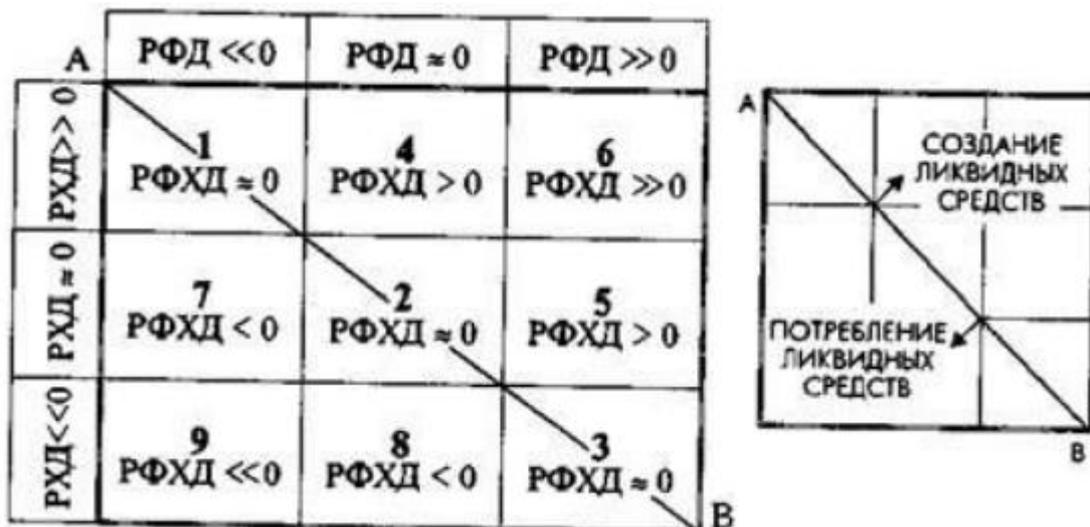


Рисунок 3 - Матрица финансовой стратегии предприятия

Следует отметить, что матрица финансовых стратегий также используется и при оценке способности компании максимизировать ее рыночную стоимость. Так, финансовая стратегия компании занимает одно из важнейших мест среди

функциональных стратегий, так как она влияет на все функциональные стратегии и корпоративную стратегию. На выбор финансовой стратегии оказывает влияние избранная корпоративная стратегия компании и избранная модель

стратегической финансовой позиции компании. Матрица финансовых стратегий является действенным инструментом для финансового директора компании и способствует выработке и принятию верных управленческих решений о комплексном использовании, имеющихся в распоряжении компании, активов и обязательств. Благодаря данной матрице финансовый директор сможет проанализировать большее количество сценариев развития компании с целью поиска возможных путей стратегического финансового развития компании, максимально соответствующих корпоративной стратегии и минимально корректирующих ее с учетом реалий хозяйственной деятельности. Матрица финансовых стратегий также используется при оценке способности компании максимизировать её рыночную стоимость, что особенно важно для собственников компании

Итак, в заключении отметим, что финансовую стратегию можно определить как экономическую категорию, подчиненную законам рынка. Стратегическое финансовое планирование позволяет оптимизировать финансовые результаты деятельности предприятия, повысить его финансовую устойчивость и ликвидность, эффективно управлять инвестициями, денежными

потоками и капиталом. Финансовая стратегия разрабатывается с учетом инфляции, риска неплатежей и иных форс-мажорных обстоятельств.

#### Список использованных источников

1 Бурда, А. Г. Экономико-математические модели управления: учебник / А. Г. Бурда, С. Н. Косников. – Электрон.текстовые данные. – Санкт-Петербург : Лань, 2021. – 176 с.

2 Косиняева, Н. С., Сидорин, А. А. Основные направления оптимизации денежных потоков // Молодой ученый. - 2018. - №12.5. - С. 42-44

3 Кулагина, Н. А. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Практикум : учебное пособие для среднего профессионального образования / Н. А. Кулагина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 135 с.

4 Таскаева, Н. Н. Финансы: учебник/ Н. Н. Таскаева. – Электрон.текстовые данные. – Москва : МИСИ – МГСУ, 2020. – 77 с.

#### Корнева Дарья Юрьевна

Магистрант ФГБОУ ВО «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Тел. 89218870649

УДК 69.003.13

### ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИЕ СТРОИТЕЛЬНЫЕ ИННОВАЦИИ НА РЫНКЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

*Петриков<sup>1)</sup> П.А., Милованов<sup>2)</sup> Н.В.*

*1) студент кафедры машиностроения  
Армавирского механико-технологического института (филиал)  
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет»,  
г. Армавир, Россия;*

*2) канд. экон. наук, доцент,  
преподаватель кафедры машиностроения  
Армавирского механико-технологического института (филиал)  
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет»,  
г. Армавир, Россия*

### ENERGY-SAVING BUILDING INNOVATIONS AT THE ENERGY EFFICIENCY MARKET

*P.A. Petrikov<sup>1)</sup>, N.V. Milovanov<sup>2)</sup>,*

*1) a student of the  
Department of Mechanical Engineering of the  
Armavir Mechanics and Technology Institute (branch) of the  
Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
"Kuban State Technological University",  
Armavir, Russia;*

*2) Cand. econom. Sciences, Associate Professor,  
Lecturer of the Department of Mechanical Engineering of the  
Armavir Mechanics and Technology Institute (branch) of the Federal State Budgetary  
Educational Institution of Higher Education  
"Kuban State Technological University",  
Armavir*

DOI: [10.31618/nas.2413-5291.2021.1.72.481](https://doi.org/10.31618/nas.2413-5291.2021.1.72.481)

#### АННОТАЦИЯ

В статье основное внимание уделено проблематике использования инновационных технологий возобновляемой энергетики, поскольку эти направления являются самыми перспективными в структуре

решения вопроса энергоэффективности зданий и сооружений. Рост потребления первичной энергии ограниченные запасы углеводородов (нефти и природного газа) в совокупности с растущей антропогенной нагрузкой на окружающую среду по причине использования каменного угля как основного вида топлива заставили мировое сообщество пересмотреть подходы к энергетической безопасности своих стран.

#### ANNOTATION

The article focuses on the problems of using innovative renewable energy technologies, since these areas are the most promising in the structure of solving the issue of energy efficiency of buildings and structures. The growth in primary energy consumption, limited reserves of hydrocarbons (oil and natural gas), coupled with the growing anthropogenic pressure on the environment due to the use of coal as the main type of fuel, forced the world community to reconsider approaches to the energy security of their countries.

**Ключевые слова:** энергетическая безопасность, интеллектуальная эффективность, возобновляемая энергетика, ветровая и солнечная энергетика, инвестиции, энергосбережение, энергопотребление, инновационные технологии.

**Key words:** energy security, intellectual efficiency, renewable energy, wind and solar energy, investments, energy saving, energy consumption, innovative technologies.

Повышение энергетической эффективности и обеспечение энергосбережения являются одними из основных направлений государственной политики в части обеспечения энергетической безопасности страны. В первую очередь это касается использования альтернативных источников энергии и энергосберегающих технологий. Особую актуальность в условиях падения цен на нефть более чем в два раза приобретает производство энергии на основе «зеленых» источников. Использование возобновляемых источников энергии существенно экономит расходы на электроэнергию и позволяет решить проблему высокой энергоемкости отечественной экономики и минимизации воздействия деятельности человека на окружающую среду. Уже сегодня эти решения показали свою экономическую эффективность и целесообразность.

Анализ последних исследований и публикаций.

Вопросы использования возобновляемых источников энергии в строительной отрасли являются актуальными во всем мире, по праву их развитию уделяется приоритетное внимание. Теоретическими и прикладными исследованиями, разработкой новых инновационных технологий и технических средств в области энергоэффективности и энергосбережения, использования возобновляемых источников энергии занимались такие ученые, как Е. И. Теруков, А. В. Бобыль, А. Н. Доронин, Г. Б. Нурпеисова, С. В. Солень, М. Л. Альпидовская и другие исследователи.

Энергосберегающие строительные инновации на рынке энергоэффективности 59

Цель исследования

Целью исследования является выделение преимуществ внедрения интеллектуальных энергоэффективных инновационных строительных технологий и материалов.

Основной материал

Согласно данным Всемирной метеорологической организации наша планета перегревается, и 2019 год стал вторым в числе самых теплых лет в истории человечества. Концентрация углекислого газа в атмосфере в 2018

году достигла рекордного уровня, составившего 407,8 части на миллион, и продолжала расти в 2019 году. Прогнозируется, что вследствие роста населения, роста экономики и желания человека перейти из «зоны комфорта» в зону «абсолютного комфорта» спрос на энергию в ближайшие годы заметно возрастет. По данным Международного энергетического агентства (МЭА), опубликованным в докладе о состоянии энергетики в мире за 2018 год, потребление энергии в мире выросло на 2,3 % [3].

Гигантская доля нагрузки на электрические системы, энергетические ресурсы, окружающую среду и жизнеспособность экономики приходится на жилые и общественные здания. В целом это составляет 40 % от общих расходов энергии и 71 % электроэнергии. Поэтому проблема повышения энергоэффективности зданий должна решаться комплексно и предусматривать использование экологически чистых источников энергии, энергосберегающее хранение и интеллектуальное управление потреблением, а также применение в строительстве энергоэффективных материалов [7]. Энергетическая эффективность здания – это свойство здания, его конструктивных элементов и инженерного оборудования обеспечивать в течение ожидаемого жизненного цикла здания бытовые потребности человека и оптимальные микроклиматические условия для его проживания при оптимальном уровне расходов энергетических ресурсов на отопление, освещение, вентиляцию, кондиционирование воздуха, горячее водоснабжение с учетом местных климатических условий [1].

Сокращение энергопотребления в жилищном секторе является важным вопросом функционирования государства. Системный подход к формированию энергоэффективности зданий на протяжении жизненного цикла предполагает управление энергосберегающими характеристиками зданий.

В Европе существует следующая классификация зданий в зависимости от их уровня энергопотребления [2]: – здания старой постройки, возведенные до

1970 года, с уровнем энергопотребления до 300 кВт-ч/м<sup>2</sup>; – здания новой постройки, которые

возводились с 1970 года до 2002 года, с уровнем энергопотребления до 150 кВт·ч/м<sup>2</sup>; – здания низкого энергопотребления до 60 кВт·ч/м<sup>2</sup> (с 2002 года в Европе существует запрет на возведение зданий с большим уровнем энергопотребления), с уровнем энергопотребления); – пассивные здания с уровнем энергопотребления до 15 кВт·ч/м<sup>2</sup>; – здания нулевой энергии с уровнем энергопотребления 0 кВт·ч/м<sup>2</sup> (потребляют исключительно ту энергию, которую сами производят); – здания плюс энергия (с помощью солнечных панелей, коллекторов, тепловых насосов, рекуператоров и пр. производят больше энергии, чем сами потребляют).

Возможности повышения интеллектуальной эффективности энергопотребления и энергосбережения заложены в реализации механизма разработки проектов энергоэффективных зданий или зданий нулевой энергии. Определение показателей энергоэффективности, в том числе критериев оценки воздействия результатов реализации проекта на окружающую среду, позволяет обеспечить рациональность использования всех видов энергии.

Сегодня ведущие мировые строительные компании предлагают проекты зданий нулевой энергии или зданий плюс энергия, отвечающие требованиям экологического инжиниринга, в основе которого лежат принципы энергоэффективности, надёжности, экологической безопасности. Внедрение инновационных 60 И. В. Сычева технологий в строительстве и эксплуатации подразумевает системное движение по следующим направлениям: – повышение эффективности генерирующего оборудования; – повышение энергоэффективности и энергосбережения производства и потребления

электроэнергии; – улучшение экологических показателей; – расширение использование возобновляемых источников энергии; – разработка передовых решений в сфере инжиниринга.

Прослеживается тенденция в отношении корреляции между применением энергоэффективных технологий и соблюдением обязательных строительных и проектных стандартов. Жизненный цикл зданий зависит от жизненного цикла (долговечности) применяемых строительных материалов и используемых строительных технологий. Строительные материалы и конструкции будущего здания определяются на стадии проектирования объекта. Показатели энергоэффективности материалов являются одним из основных критериев отбора. Внедрения интеллектуальных энергоэффективных инновационных строительных технологий и материалов требуют дополнительных капиталовложений.

Только при совместном рассмотрении влияния энергоёмкости, долговечности и теплозащиты всех компонентов строительной продукции можно получить экономию энергии за длительный (более 100 лет) срок службы здания [1].

На постсоветском пространстве при реконструкции и модернизации жилой среды крупнопанельных домов массовых серий используются системы приточно-вытяжной вентиляции с рекуперацией тепла. Для отопления и горячего водоснабжения зданий применяются вторичные и возобновляемые источники тепловой энергии. Оценка качества строительства энергоэффективных жилых домов, реконструкции и модернизации жилищного фонда должна осуществляться путем проведения тепловизионной съемки, проверки герметичности квартир, определения расходов энергетических ресурсов на отопление и горячее водоснабжение.

Мероприятия по энергосбережению могут быть различными. Интеллектуальные энергосберегающие технологии являются наиболее эффективным способом борьбы с последствиями изменения климата.

Наиболее весомой категорией оценки устойчивости среды обитания является «Энергосбережение и энергоэффективность». Эта категория включает в себя основные критерии

оценки энергопотребления инженерными системами здания:

- расход тепловой энергии на системы отопления и вентиляции;
- расход тепловой энергии на систему горячего водоснабжения;
- расход электроэнергии.

Применение энергосберегающих строительных инноваций позволит существенно повысить оценочные показатели категории «Энергосбережение и энергоэффективность» в рейтинговой системе оценки устойчивости среды обитания.

Отдельное место в общей совокупности критериев должны занимать объемы финансирования мероприятий, направленных на создание и использование альтернативных и возобновляемых источников энергии.

Современная экономическая политика Донецкой Народной Республики ориентирована на обеспечение экономической и энергетической безопасности, стимулирование инновационной и инвестиционной деятельности. При этом особую важность приобретает разработка и реализация программ экономического развития на основе использования интеллектуальных энергоэффективных инновационных

Примечание: составлено автором на основе строительных технологий. Энергоэффективность и энергосбережение – задачи сложные и затратные, требующие значительных государственных субсидий, вложения средств частных инвесторов. Привлечение инвестиционного ресурса в строительный комплекс республики, государственная поддержка инвесторов является основополагающим вопросом, требующим скорейшего законодательного определения. На территории Донецкой Народной Республики использование альтернативных и возобновляемых источников энергии, внедрение

энергосберегающих строительных технологий являются относительно новым направлением в развитии строительной отрасли, поэтому с целью адаптации зарубежного опыта и разработки собственных инновационных строительных технологий необходимо продолжить изучение данного вопроса.

#### Выводы

Активное развитие сферы возобновляемых источников энергии, использование энергоэффективных инновационных технологий позволит мировому сообществу решить две главные проблемы современного энергетического комплекса. Во-первых, мировая энергетика должна обеспечить растущий спрос на электроэнергию населения и промышленности. Во-вторых, существует крайняя необходимость в улучшении экологической ситуации, которая ухудшается с каждым годом по причине растущих выбросов продуктов сжигания угля тепловыми электростанциями. Существующая высокая заинтересованность в развитии возобновляемой энергетики со стороны руководителей ведущих стран мира и мирового бизнес-сообщества позволяет сделать вывод, что возобновляемая энергетика и энергоэффективные инновационные технологии имеют высокий потенциал стать базовым сегментом мирового топливно-энергетического комплекса в долгосрочной перспективе и обеспечить предпосылки для устойчивого развития мировой экономики.

Энергосбережение позволяет сочетать преимущества от внедрения интеллектуальных решений для защиты окружающей среды с экономической выгодой. Поэтому основная роль в законодательном и финансовом обеспечении инвестиционных проектов строительства энергоэффективных зданий принадлежит государству. Реализация таких проектов связана с энергетической безопасностью страны, повышением качества среды обитания человека, сохранением природных богатств – защитой интересов будущих поколений.

#### Литература

1. Алоян, Р. М. Энергоэффективные здания – состояние, проблемы и пути решения [Текст] / Р. М.

Алоян, С. В. Федосов, Л. А. Опарина. – Иваново : ПресСто, 2016. – 276 с.

2. Бадьин, Г. М. Технологии строительства и реконструкции энергоэффективных зданий [Текст] / Г. М. Бадьин. – СПб : БХВ-Петербург, 2017. – 464 с.

3. Ежегодный доклад за 2018 год МАГАТЭ [Электронный ресурс]. – Режим доступа : [https://www.iaea.org/sites/default/files/publications/reports/2018/gc63-5\\_rus.pdf](https://www.iaea.org/sites/default/files/publications/reports/2018/gc63-5_rus.pdf).

4. Математическое моделирование энергосистем зданий с нулевым энергопотреблением И. Д. Калякин, А. А. Ашихмина, И. А. Султангузин [и др.] // Энергоэффективные и ресурсосберегающие технологии в промышленности. 100 лет отечественного проектирования металлургических печей : труды VIII Международной научно-практической конференции (10–12 октября 2016 г., Москва). – М. : Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС», 2016. – С. 295–299.

5. СТО НОСТРОЙ 2.35.4-2011. Зеленое строительство. Здания жилые и общественные. Рейтинговая система оценки устойчивости среды обитания [Текст]. – введен 2011-10-14. – М. : ОАО «ЦПП», 2011. – 57 с.

6. Табунщиков, Ю. А. Критерии энергоэффективности в «зеленом» строительстве / Ю. А. Табунщиков, А. Л. Наумов, Ю. В. Миллер // Электронный журнал «Энергосбережение». 2012. № 1. – Режим доступа : [https://www.abok.ru/for\\_spec/articles.php?nid=5134](https://www.abok.ru/for_spec/articles.php?nid=5134).

7. Фахрисламова, Е. И. Энергоэффективность: общетеоретические аспекты [Текст] / Е. И. Фахрисламова, С. С. Чернов // Вестник Волгоградского института бизнеса. 2015. № 4(33). С. 231–235.

8. Аршинова Э.Ю., Милованов Н.В. Информационные и коммуникационные технологии в современном мире // Инновационное развитие техники и технологий в промышленности (ИНТЕКС-2021). Сборник материалов Всероссийской научной конференции молодых исследователей с международным участием. Москва, 2021. С. 17-20.

**CRISIS MANAGEMENT IN SYRIAN GOVERNMENTAL HOSPITALS DURING THE WARTIME****Fadi Mfarrej***Ph.d Candidate of Philology  
Moscow, Russian Federation***ABSTRACT**

Health organizations, especially hospitals, are among the most vulnerable ones to expose for crises in the time of war. The crisis may appear as a result of the absence of policies or plans, or the lack of rationality in taking decisions or for many other reasons. A crisis is defined as “a sudden, unexpected event or situation that threatens the ability of individuals or organizations to survive.” All crises are subject to common standards and elements in terms of planning and preparing well to avoid falling into them, or mitigating their negative effects and increasing the opportunities in order to transfer their effects to the benefit of the organizations.

This study aimed to evaluate the availability of a crisis management system in the Syrian governmental hospitals during the wartime. Furthermore, it sought to highlight the effectiveness use of the special methods for dealing with crises in the planning, implementation, and treatment stages .

**Keywords:** Crisis Management/ Governmental Hospitals/ War in Syria.

**Introduction**The relevance of the Topic:

The model of Mitroff and Pearson is an ideal method for dealing with crises in their various stages (planning, implementation, and treatment) [3]. It consists of five key phases that are: signal detection, prevention and preparedness, damage containment, recovery activity, learning [5]. Implementing these stages effectively is called (interactive management) [8], while the failing in managing one of these stages is principally the reason for the occurrence of the crisis and its exacerbation [1].

Given the current war reality in Syria, which is clearly characterized by the manifestations of the crisis in the Syrian health sector and in the government hospitals in particular, as well as the absence of any studies that have paid attention to the availability of a crisis management system in hospitals in the time of pandemic, the idea of this study came to assess crisis management in Syrian governmental hospitals during the wartime, with the aim to identify the points of strengths and weaknesses in this management and the development of proposals that can guide the managers in the future to reduce the occurrence of crises, as well as to alleviate their negative consequences [7].

Many Syrian cities have been devastated by the actions of the war that have happened during the past ten years since 2011, and resulted in many humanitarian crises (economic, environmental, urban, social, health, etc). This war has affected all the governmental sectors, including the health area, causing many negative impacts on the quality of services provided by it [6]. Health sector in the Syrian Arab Republic has been in a current crisis as a direct result of the war that has been going on for about ten years. According to the latest reports, 51% of the governmental hospitals are fully operating, while 38% of them operate partially because of the shortage of staffs, equipment and medicines. 11% of the governmental hospitals do not work at all [10].

As for health centers, 49% health centers are fully functioning, while 21% are partially working, and 22% are not operating. It was also reported that 8% of the centers are in vague conditions due to the difficulty of reaching them because of the war. The material

damages cannot be precisely quantified due to the war that Syria is going through, but the extent of the destruction is great and the losses in the health sector are very significant. The current Syrian Prime Minister stated that the war has resulted partial or complete disruption of 34 hospitals and 600 health centers, as the number of destroyed and disrupted ambulances reached 400 ambulances, in addition to the high number of martyrs, wounded and missing doctors, nurses, and technicians [4], [11].

Also, one of the clear effects of the war on the Syrian health sector is the emigration of doctors and working cadres in the health field abroad, for many reasons. Moreover, 75% of the pharmaceutical industries, which covered 97% of the local needs, were suspended, especially after the escalation of violence in many governorates where these industries are concentrated. The economic sanctions imposed on Syria have affected the import of medicines and vital products such as hepatitis viruses, cancer medicines, and childhood vaccines, as well as medical equipment and replacement parts [9]. The current crisis has also affected all health development indicators in the country in a large negative way, which has caused the health sector to lose its achievements of the last ten years in the field of health development. Efforts must be intensified to effectively manage this war crisis, as the scientific method for managing crises is considered the most secure way to control it [1], [7].

Scientific Novelty

In view of the current reality in Syria during the period of war, which is clearly characterized by the manifestations of the crisis in the Syrian health sector in general and in governmental hospitals in particular, as well as the absence of any study that has paid attention to research the availability of a crisis management system in hospitals, the idea of this study came to assess crisis management in governmental hospitals, in order to determine both the points of strengths and weaknesses in the management of the governmental hospitals to the crisis, as well as to develop proposals that can guide the administrations in the future to reduce the incidence of any crises, and to mitigate their negative consequences.

### Purpose

This study aimed to evaluate the availability of a crisis management system in the Syrian governmental hospitals during the wartime.

### Questions

- Is there a system for crisis management in the stage of detecting early warning signals in the Syrian governmental hospitals during the wartime?
- Is there a system for crisis management in the preparedness and prevention stage in the Syrian governmental hospitals during the wartime?
- Is there a system for crisis management in the damage containment stage in the Syrian governmental hospitals during the wartime?
- Is there a system for crisis management in the recovery phase in the Syrian governmental hospitals during the wartime?
- Is there a system for crisis management in the learning stage in the Syrian governmental hospitals during the wartime?

### Methodology

This study used the descriptive analytical method. It was conducted from the first to the thirtieth of September 2021 in three Syrian governmental hospitals from three different governorates:

- Al-Assad University Hospital in Damascus: It is one of the largest teaching hospitals affiliated with the Ministry of Higher Education in Syria. It was opened and its work began in 1988.
- Tishreen Hospital in Lattakia: It is considered an independent health organization with a financial and administrative independence and has a special budget issued by the Minister of Higher Education in Syria .
- Dar Al-Tawleed State Hospital in Aleppo: was opened in 2001 and provides teaching and training services to graduate students, students of the College of Medicine at the University of Aleppo, students and other medical colleges in the field of obstetrics, gynecology and surgery.

The sample of this study included 65% of the administrators from all the levels, in addition to 70% of the medical and nursing staffs in all the three previous hospitals. This sample was taken from the three hospitals (200 respondents from every hospital), amounting 600 singles. They were randomly selected during the data collection period.

The researcher developed a study's questioner based on recent references and related literature with the aim of collecting data. This questioner was distributed with the help of interviews with the individuals of the sample, at an average rate of 20 minutes for each member.

This study's questionnaire consisted of two parts:

The first part included the demographic data (hospital, gender, age, scientific achievement, title, number of experience years in the hospital).

The second part consisted of five main axes that show the five stages of the crisis management system. The questionnaire consisted of 56 paragraphs.

### **Results and Conclusions**

The results of this study showed that the study sample confirmed that the crisis management system from its point of view is effectively applied in the stage of detecting early warning signals in both the Tishreen Hospital and Al-Assad University Hospital, but not in Dar Al-Tawleed State Hospital. The sample thought that the hospital management of these two hospitals provide a database related to emergency cases.

The availability of a crisis management system may be attributed to the early warning detection stage in Tishreen University Hospital and the Al-Assad University Hospital due to the reality imposed by the ongoing war since 2011 in Syria, as well as the influx of a large number of various injuries to governmental hospitals, in addition to the escalation of that violence that included the country as a whole, leading to a subsequent sabotage of the health infrastructure, such as hospitals and drug laboratories in various Syrian governorates, not to forget the migration and dwindling of trained personnel, especially doctors and nurses, and the unjust economic siege on Syria from many countries, which made these hospitals face a reality that is considered a threatening crisis for them as health entities providing their services for a large number of people in the light of limited material and human resources. All these challenges prompted Tishreen Hospital and Al-Assad University Hospital at an early age of the Syrian crisis is to develop plans to manage emergency health crises. Dar Al-Tawleed State Hospital did not effectively capture danger signals inside and outside it in order to predicts the crisis.

The results of this study also revealed that the crisis management system was not available in the stage of detecting early warning signals in Dar Al-Tawleed State Hospital. The study's sample believed that the management of this hospital did not allow all its workers to participate in preparing operational plans in order to manage the crisis. This result can be justified by the lack of confidence among the workers in terms of not hearing their opinions and suggestions from their superiors regarding their observations about the possibility of a crisis. This mistrust led in the end to break an important link in the chain of capturing early crisis warning signals, as workers may be on direct contact with the people and with the resources available in the hospital, forming in this way an early signal alarming system that is a basic pillar for the hospital managers. Not paying attention to the opinions of those subordinates from their managers in Dar Al-Tawleed State Hospital, caused the loose of their confidence in their management and their frustrated or unresponsive attitude for the early crisis warning signals.

The results of this current study also indicated that the study's sample confirmed that the crisis management system from its point of view is applied in all hospitals in the remaining stages of crisis management.

In the stage of preparation and prevention: the most common paragraph was that the hospital facilitate obtaining the required material capabilities from other departments and sections when needed for dealing with crises. The flexibility in running the hospital and the

ability of the management to win the cooperation and participation of the rest of the departments in managing emergency events was a matter that was reflected in the state of permanent preparedness for such events and that prevented the occurrence of crisis.

In the stage of containing the damage, the paragraphs with the highest percentages was that the hospital management has distributed tasks and determining the powers quickly in order to contain the damages of the crisis. This result is normal and expected in light of the hospitals' readiness in the current study of the crisis. Who can gain the cooperation of all departments and involve them in preparing for any emergency event, has of course the adequate speed to contain any problem through the rapid delivery of instructions and tasks to the common departments regarding the containing of the damage caused by the crisis.

In the stage of recovery activity, the paragraph with the highest percentages was that the hospital managers have succeed in crisis conditions to continue their usual activities with the minimum effects because the processes of preparing for the crisis and containing its damages in the event of its occurrence significantly reduced the ability to influence the workflow in providing services to patients, which helped the hospitals to absorb the shock of the crisis that occurred without tremendously affecting their usual services provided to patients. This quick reaction of the three governmental hospitals facilitated the quick recovery from the damage that was caused by the war and motivated their flexible return to take hold and to restore their corporate activity.

And in the stage of learning, the most common paragraph was that hospitals have been benefiting from previous crises in order to draw lessons from them and to take into account all recommendations and proposed solutions in order to solve the upcoming ones. If the organization is well prepared to manage any crisis, it must have a level of intelligence to understand through continuous learning how to successfully overcome the crisis and to reduce its potential damages. This process is an important tool that helps the management to gain accumulated experience and to give it a broader, accurate and comprehensive vision in the subsequent planning of crisis management in the future.

This result may also be attributed to the urgent health situation imposed on governmental hospitals by the war which gave them the experience and the ability to prepare for and to prevent crises, as well as to contain their damages and to recover faster from their negative effects while concluding lessons from these experiences.

In conclusion:

- There is a crisis management system in the stage of detecting early crisis warning signals in Al-Assad University Hospital in Damascus and Tishreen Hospital in Lattakia, but not in Dar Al-Tawleed State Hospital in Aleppo.
- There is a crisis management system in the stage of preparedness and prevention in all the three hospital during the wartime.
- There is a crisis management system in the stage of damage containment in all the three hospital during the wartime.
- There is a crisis management system in the stage of recovery in all the three hospital during the wartime.
- There is a crisis management system in the stage of learning in all the three hospital during the wartime.

### References

1. Al-Dulaimi A: "Media and Crisis Management", Amman: Dar Al Masirah for Publishing, Distribution and Printing, 2016. – 67 p. [in Arabic]
2. Desai, A: Corporate Communication through Social Media: Strategies for Managing Reputation, 2018. – vol. 43, 3: P. 171-174. [in English]
3. Jobidon M, Turcotte I, Aubé, C, Labrecque A, Kelsey S. and Tremblay S: Role Variability in Self-Organizing Teams Working in Crisis Management, Small Group Research, , 2016. – vol. 48, 1: P. 62-92. [in English]
4. L'Etang J: Public Relations: Concepts, Practice and Critique, (3rd Ed.), New york: Sage, 2017. – 107 p. [in English]
5. Liu Y, Shankar V. and Yun W. Crisis Management Strategies and the Long-Term Effects of Product Recalls on Firm Value, 2017. – Journal of Marketing, vol. 81, 5: P. 30-48. [in English]
6. Mumby D: Organizational Communication in Modern Concept and Practice, California: Sage Publication, 2012. – 139 p. [in English]
7. Sellnow T. and Seeger M: Theorizing Crisis Communication, (3rd Ed.), West Sussex: John Wiley & Sons Inc, 2017. – 249 p [in English].
8. Subramanian S: An Open Eye and Ear Approach to Managerial Communication // Vision, 2016. – vol. 10, 2: P. 1-10. [in English]
9. <http://www.emro.who.int/ar/entity/media/introduction.html> (accessed 17.04.2021). [in Arabic]
10. <http://www.moh.gov.sy/Default.aspx?tabid=56&language=ar-YE> (accessed 18.04.2021). [in Arabic]
11. <https://www.facebook.com/MinistryOfHealthSYR> (accessed 18.04.2021). [in Arabic]

# ЮРИДИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК 336.22

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ ДЕОФФШОРИЗАЦИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

*Бестужева Елена Владимировна*

*кандидат юридических наук, доцент, зам. директора по научной работе  
Королёвского филиала Международного юридического института*

## THE MAIN DIRECTIONS OF THE STATE POLICY OF DEOFFSHORIZATION IN THE RUSSIAN FEDERATION

*Bestuzheva E.V.*

*candidate of Legal Sciences, associate Professor,  
deputy Director for scientific work of the Korolev branch International Law Institute*

### АННОТАЦИЯ

В работе анализируются проблемы практической реализации законодательства в сфере правового регулирования механизма оффшоризации и разрабатываются научно-практические рекомендации по деоффшоризации российской экономики в контексте активизации международного сотрудничества, учета специфики извлечения прибыли бизнес-структурами при различных схемах оффшорного взаимодействия и минимизации его негативных последствий.

### ANNOTATION

The paper analyzes the problems of practical implementation of legislation in the field of legal regulation of the offshoring mechanism and develops scientific and practical recommendations on deoffshorization of the Russian economy in the context of enhancing international cooperation, taking into account the specifics of profit-making by business structures under various schemes of offshore interaction and minimizing its negative consequences.

**Ключевые слова:** оффшорный список, деоффшоризация экономики, антиоффшорное законодательство, бенефициарный владелец, механизм деоффшорного регулирования.

**Key words:** offshore list, deoffshorization of the economy, antioffshor legislation, beneficial owner, deoffshor regulation mechanism.

Одним из существенных, сдерживающих развитие особых экономических зон (ОЭЗ) факторов, является деятельность оффшорных зон. Комфортное налогообложение, отсутствие жестких правил предоставления отчетности, высокий уровень конфиденциальности, позволяющий обезопасить капитал от незаконных посягательств не только сторонних компаний, но и государственных структур – все это небольшие финансовые гавани, через которые удобно вести бизнес и увеличивать дивиденды. К этому инструменту организации экономической деятельности прибегают все страны мира, и Россия входит в их число.

Вывод доходов из национальной юрисдикции означает уменьшение прибыли государства. Именно поэтому страны ведут борьбу с оффшорными зонами и налоговыми гаванями.

Большинство стран сталкивается с тем, что многие национальные корпорации имеют подконтрольные компании в оффшорных зонах. Это приводит, в первую очередь, к снижению налоговых поступлений, а также к развитию теневой экономики. Исходя из этого применяются меры по деоффшоризации экономики.

Борьба с выводом налоговой базы за счет улучшения администрирования и закрытия

налоговых лазеек – это новый тренд российского законодательства. Налогообложение доходов компаний, зарегистрированных в оффшорах – один из важнейших стратегических шагов в этой борьбе. Такие меры активно поддерживаются другими странами и международными организациями [2].

Борьба России с утечкой денежных средств из страны производится по двум направлениям:

- развитие национальных особых экономических зон с целью создания наиболее привлекательного инвестиционного климата для внутренних и иностранных инвесторов;

- усовершенствование антиоффшорного законодательства. Именно это направление позволит уменьшить негативное влияние деятельности оффшоров на развитие ОЭЗ.

В последнее время в России был принят ряд нормативных актов, направленных на воспрепятствование использованию оффшорных компаний российским бизнесом. Также наблюдается всплеск различных инициатив по этой проблеме на международном уровне. Рассмотрим основные правовые акты, регулирующие применение оффшоров отечественными предпринимателями.

Важное значение в так называемом «антиоффшорном» регулировании играют списки

оффшорных зон, которые применяются в России более 10 лет и составляются различными государственными органами. Нередко их называют «черными списками». В России подобные списки составляются Центральным банком и Министерством финансов РФ.

Согласно статье 28 Федерального закона «О банках и банковской деятельности» от 02.12.1990 N 395-1-ФЗ, кредитные организации устанавливают корреспондентские отношения с иностранными банками, зарегистрированными на территориях оффшорных зон иностранных государств, в порядке, определяемом Банком России. Во исполнение данной нормы 7 августа 2003 года Указанием Центрального банка №1317-У был утвержден перечень оффшорных зон [5].

Указанный перечень делит все юрисдикции на три категории с понижением респектабельности и доверия от первой к третьей группе в целях дифференциации порядка установления корреспондентских отношений с банками указанных в перечне стран.

К первой категории относятся наиболее респектабельные юрисдикции, среди них: Нормандские острова, Остров Мэн, Ирландия, Мальта, Гонконг, Швейцария, Сингапур, Черногория и другие.

Во вторую включены большинство «классических оффшоров», в частности Белиз, Британские Виргинские Острова, ОАЭ, Сейшелы, Сент-Винсент, а также США (штаты Делавер и Вайоминг) и другие.

К третьей категории относятся наиболее «одиозные» по мнению Центробанка оффшорные юрисдикции: Андорра, Анжуан, Аруба, Вануату, Либерия, Лихтенштейн, Маршалловы острова, Науру.

Обращаем внимание, что в указанном перечне ЦБ РФ отсутствуют такие популярные у российского бизнеса юрисдикции как Панама, Кипр и Люксембург.

Перечень оффшорных зон Центрального банка РФ используется исключительно в целях регулирования деятельности российских банков и распространяется только на них.

13 ноября 2007 года Министерством финансов России был принят свой список оффшорных зон, утвержденный Приказом №108н «Об утверждении Перечня государств и территорий, предоставляющих льготный налоговый режим налогообложения и (или) не предусматривающих раскрытия и предоставления информации при проведении финансовых операций (оффшорные зоны)» [4].

В настоящее время список Минфина включает в себя 40 государств, в том числе основные оффшорные территории (Белиз, Британские Виргинские острова, Доминика, Маршалловы острова, Панама, Сент-Винсент, Сейшелы и другие), также многие низконалоговые юрисдикции (Гонконг, ОАЭ, Мальта и другие).

Список Минфина имеет важное значение в двух основных случаях:

- во-первых, при получении российской организацией дивидендов от иностранной компании. К дивидендам, полученным российскими организациями при условии владения не менее 1/2 капитала организации, платящей дивиденды в течение как минимум одного года, применяется ставка налога на прибыль ноль процентов. Однако она применяется только в отношении организаций, государство постоянного местонахождения которых не включено в рассматриваемый список оффшорных зон Минфина РФ. Если же нулевая ставка налога на прибыль не применяется, то доход российских организаций в виде дивидендов от иностранных организаций облагается по ставке 13% (пп.2 п.3 ст. 284 НК РФ).

- во-вторых, согласно положениям статьи 105.14 Налогового кодекса РФ сделки с резидентами оффшорных зон являются контролируемыми, если сумма доходов по сделке за календарный год превышает 60 млн. рублей. Такие сделки контролируются налоговыми органами согласно положениям раздела V.1 Налогового кодекса РФ, в частности, на предмет соответствия цены сделки рыночному уровню.

Следующим важнейшим событием в антиоффшорном регулировании в РФ является изменение 2013 года в законодательстве о противодействии легализации доходов, полученных преступным путем. Федеральным законом от 28.06.2013 №134-ФЗ были внесены изменения в Закон от 07.08.01 №115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма», которые вступили в силу с июля 2013 года.

Данными изменениями в российское законодательство впервые было введено понятие бенефициарного владельца - физического лица, которое в конечном счете прямо или косвенно (через третьих лиц) владеет (имеет преобладающее участие более 25 процентов в капитале) клиентом - юридическим лицом либо имеет возможность контролировать действия клиента.

В части выявления истинных бенефициаров, согласно пункту 1 статьи 6.1 Федерального закона «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» от 07.08.2001 № 115-ФЗ, юридическое лицо обязано располагать информацией о своих бенефициарных владельцах и принимать обоснованные и доступные в сложившихся обстоятельствах меры по установлению в отношении своих бенефициарных владельцев сведений [6].

23 декабря 2016 года вступил в действие Федеральный Закон от 23.06.2016 № 215-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» и Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях», в котором ужесточены

требования к раскрытию в бухгалтерской отчетности информации о бенефициарных владельцах [1].

Необходимо отметить, что, во-первых, расширена сфера действия Закона № 115-ФЗ, в результате чего, он регулирует отношения юридических лиц и федеральных органов исполнительной власти, связанные с установлением бенефициарных владельцев юридических лиц.

Во-вторых, в Закон № 115-ФЗ добавлена новая статья 6.1 «Обязанности юридического лица по раскрытию информации о своих бенефициарных владельцах», согласно которой у физических и юридических лиц появятся новые права и обязанности.

В соответствие с изменениями, юридические лица обязаны:

1. располагать информацией о своих бенефициарных владельцах и принимать обоснованные и доступные в сложившихся обстоятельствах меры по установлению сведений в отношении своих бенефициарных владельцев;

2. регулярно, но не реже одного раза в год обновлять информацию о своих бенефициарных владельцах и документально фиксировать полученную информацию;

3. хранить информацию о своих бенефициарных владельцах и о мерах, принятых по установлению сведений в отношении своих бенефициарных владельцев, не менее пяти лет со дня получения такой информации;

4. представлять имеющуюся документально подтвержденную информацию о своих бенефициарных владельцах либо о мерах, принятых по установлению сведений в отношении своих бенефициарных владельцев, по запросу уполномоченного органа, налоговых органов или иного федерального органа исполнительной власти, уполномоченного Правительством Российской Федерации.

Юридические лица вправе запрашивать у физических и юридических лиц, являющихся учредителями или участниками данного юридического лица или иным образом контролирующими его, информацию, необходимую для установления своих бенефициарных владельцев.

Физические и юридические лица, являющиеся учредителями или участниками юридического лица или иным образом контролирующими его, обязаны представлять данному юридическому лицу имеющуюся у них информацию, необходимую для установления его бенефициарных владельцев. Передача такой информации в соответствии с положениями настоящей статьи не является нарушением законодательства Российской Федерации о персональных данных.

В-третьих, в КоАП РФ добавлена новая статья 14.25.1 «Нарушение юридическим лицом обязанностей по установлению и представлению информации о своих бенефициарных владельцах», согласно которой неисполнение юридическим

лицом обязанностей по установлению, обновлению, хранению и представлению информации о своих бенефициарных владельцах либо о мерах, принятых по установлению сведений в отношении своих бенефициарных владельцев, определенных законодательством РФ, по запросу уполномоченного органа, налоговых органов или иного федерального органа исполнительной власти, уполномоченного Правительством РФ, влечет наложение административного штрафа:

- на должностных лиц в размере от 30 до 40 тыс. руб.;
- на юридических лиц в размере от 100 до 500 тыс. руб. [3].

В 2014 году произошло знаменательное событие для российского законодательства. Был принят Федеральный закон «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации (в части налогообложения прибыли контролируемых иностранных компаний и доходов иностранных организаций)» от 24.11.2014 N 376-ФЗ [7], иначе говоря, «антиоффшорный» закон.

Согласно новому закону, использование оффшоров в России стало бессмысленным в связи с тем, что теперь появилась необходимость задекларировать всю цепочку проведенной операции.

Как известно, основная причина использования оффшоров – это даже не столько льготное налогообложение, сколько возможность сокрытия бенефициарных владельцев, утаить которых теперь закон об оффшорных зонах не позволяет. Таким образом, начиная с 1 января 2015 года, лица, которые являются владельцами зарубежных компаний или принимают в них долевое участие, должны незамедлительно сообщить об этом в налоговую службу. При этом данное предписание касается не только тех компаний, которые расположены в оффшорных зонах, а и резидентов любых других территорий.

Отдельно следует отметить само понятие «контролируемая иностранная компания» – КИК. Под данным понятием, согласно статье 25.14 НК РФ, подразумевается организация, которая не является налогоплательщиком в российский бюджет, но контролируется им. Контролирующим данную компанию органом будет считаться физическое или юридическое лицо, которое владеет определенной частью пакета акций этой компании, с 2016 года этот размер установлен как 25%.

Теперь российские компании, владеющие указанным уставным капиталом в иностранном бизнесе, должны предоставлять отчет о прибыли, которая превысила 50 миллионов рублей. Начиная с 2017 года, данный показатель опустится до 30 миллионов, а к 2020 – и вовсе к 10 миллионам.

В случае несоблюдения данного предписания антиоффшорный закон предусматривает наказание. Самым минимальным штрафом будет сумма в 100 тысяч рублей. А в качестве максимальной меры пресечения незаконных

действий избрано тюремное заключение сроком на 6 лет. Дополнительно отмечается, что налоговым резидентом в РФ считается лицо, которое пребывает на территории страны более 183 дней из 12 месяцев налогового периода. Соответственно, данный закон не распространяется на тех российских граждан, которые проживают за рубежом.

Таким образом, на сегодняшний день единственным законным способом владения оффшором без заявления о владельце – иммиграция. Но здесь возникает другой вопрос. Став гражданином любой развитой страны, к примеру, США или Великобритании, данному гражданину придется задекларировать в полном объеме весь доход, который он получает по всему миру. Здесь же следует отметить, что оформление второго гражданства без отказа от российского никак не влияет на обязательства гражданина перед российским налоговым законодательством. Единственным способом сохранить конфиденциальность сведений является выезд в страну, где совершенно отсутствует подоходный налог. В данный момент к ним относятся Монако и ОАЭ, вопрос только в том, что ни один бизнесмен не может и не хочет проживать постоянно в этих странах. Отсюда можно сделать вывод: в ближайшие годы оффшорные схемы ожидает еще большее падение, что только на руку отечественной экономике.

Помимо внесенных изменений в законодательство о противодействии незаконным финансовым операциям, в Российское таможенное законодательство также внесены «антиоффшорные» поправки.

Согласно пункту 1 статьи 86 Федерального закона «О таможенном регулировании в Российской Федерации» от 27.11.2010 N 311-ФЗ, уполномоченному экономическому оператору могут быть предоставлены следующие специальные упрощения:

1) временное хранение товаров в помещениях, на открытых площадках и иных территориях уполномоченного экономического оператора без включения его в реестр владельцев складов временного хранения;

2) выпуск товаров до подачи таможенной декларации в соответствии со статьей 197 Таможенного кодекса Таможенного союза;

3) проведение таможенных операций, связанных с выпуском товаров, находящихся в помещениях, на открытых площадках и иных территориях уполномоченного экономического оператора, включая завершение таможенной процедуры таможенного транзита в отношении товаров, следующих в адрес уполномоченного экономического оператора при их ввозе в Российскую Федерацию, в соответствии с частью 3 статьи 87 настоящего Федерального закона;

4) иные специальные упрощения, предусмотренные таможенным законодательством Таможенного союза [8].

В вышеназванный Федеральный закон была введена новая часть 12 статьи 86 (Федеральным законом «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части противодействия незаконным финансовым операциям» от 28.06.2013 N 134-ФЗ). В соответствии с этими дополнениями уполномоченному экономическому оператору откажут в предоставлении специальных упрощений, перечисленных в части 1 статьи 86 указанного закона в случае, если:

1) уполномоченным экономическим оператором осуществляется ввоз в Российскую Федерацию товаров, отправителем либо продавцом которых выступает юридическое лицо, зарегистрированное в оффшорной зоне;

2) если оплата товаров, ввозимых уполномоченным экономическим оператором в Российскую Федерацию, осуществляется путем проведения финансовых операций через оффшорные зоны.

Очевидно, что во многих случаях вести деятельность напрямую от имени оффшорной компании, невыгодно. Целесообразно дополнительно использовать компании, зарегистрированные в низконалоговых и так называемых «оффшорных» юрисдикциях, с которыми заключены договоры об избежании двойного налогообложения и которые не включены в перечни оффшорных зон.

Что касается основных «антиоффшорных» инициатив международного уровня, следует упомянуть о ратификации Россией Конвенции ОЭСР (Организации экономического сотрудничества и развития) «О взаимной административной помощи по налоговым делам». Данная Конвенция ратифицирована одновременно со вступлением в силу Федерального закона «О ратификации Конвенции о взаимной административной помощи по налоговым делам» от 04.11.2014 № 325-ФЗ.

В соответствии с Конвенцией стороны (то есть государства или иные территории) оказывают административную помощь друг другу по налоговым делам. Причем такая помощь может включать и меры, предпринимаемые судебными органами.

Административная помощь состоит в: 1) обмене информацией, проведении одновременных налоговых проверок и участии в налоговых проверках за границей; 2) помощи по взиманию налогов, включая принятие обеспечительных мер и вручении документов.

Согласно ст. 4 Конвенции «Стороны обмениваются любой информацией, которая предположительно является значимой для администрирования или обеспечения соблюдения законодательства в отношении налогов, на которые распространяется настоящая Конвенция».

Конвенция предусматривает три возможных механизма обмена налоговой информацией.

При обмене информацией по запросу (ст. 5 Конвенции), запрашиваемое государство

предоставляет запрашивающему государству любую информацию, упомянутую в статье 4, относительно отдельных (то есть конкретных, указанных в запросе) лиц или операций. Если информации, имеющейся в налоговых делах запрашиваемого государства, недостаточно для удовлетворения запроса о предоставлении информации, это государство принимает все необходимые меры для обеспечения запрашивающего государства запрашиваемой информацией.

При автоматическом обмене информацией (ст. 6 Конвенции) две или более стороны могут автоматически обмениваться информацией в зависимости от категорий дел и в соответствии с процедурами, которые определяются по взаимной договоренности этих сторон.

В случае спонтанного обмена информацией (ст. 7 Конвенции) сторона без предварительного запроса направляет другой стороне имеющуюся у нее информацию, если:

— первая из упомянутых сторон имеет основания полагать, что возможны налоговые потери в другой стороне;

— лицо, ответственное за уплату налогов, получает снижение размера налога или освобождение от уплаты налога в первой из упомянутых сторон, которое может повлечь увеличение размера налога или налоговой ответственности в другой стороне;

— торговые сделки между лицом, подлежащим налогообложению в стороне, и лицом, подлежащим налогообложению в другой стороне, проводятся через одну или более стран таким образом, что происходит снижение размера подлежащего уплате налога в одной или в другой стороне, или в обеих;

— сторона имеет основания полагать, что сохранение размера подлежащего уплате налога может являться следствием искусственного перераспределения прибыли в рамках группы компаний;

— информация, направленная в первую из упомянутых сторон другой стороной, позволяет получить информацию, которая может являться необходимой для определения размера налоговой ответственности в последней стороне.

Таким образом, приоритетными инструментами механизма деофшорного регулирования в Российской Федерации являются следующие:

1) ограничительного характера (ужесточение ответственности за несоблюдение налогового законодательства РФ; ведение реестра бенефициарных владельцев организаций);

2) по улучшению инвестиционного климата в РФ (уточнение понятия «холдинговая структура»; усиление правовой защиты собственности и противодействие рейдерству);

3) по адаптации участия страны в международных инициативах по вопросам правового регулирования публичности движения капитала, заключение соглашений об обмене

информацией по налоговым делам, гармонизация антиофшорной и налоговой политики в рамках ЕАЭС, что позволит усилить контроль и обеспечить сокращение масштабов использования офшорных юрисдикций российскими бизнес-структурами.

### Список литературы

1. Гостева М. Суконкина М. Ужесточены требования к раскрытию в бухгалтерской отчетности информации о бенефициарных владельцах». М.: аудиторско-консалтинговая группа БДО Юникон. – Режим доступа к изд.: <http://www.klerk.ru/buh/articles/447453/>

2. Каломбо М.В., Кулешо В.Ю. Актуальные проблемы деофшоризации российской экономики // Экономика и современный менеджмент: теория и практика: Сб. ст. по матер. XXII междунар. науч.-практ. конф. № 4(66). – Новосибирск: СибАК, 2017. – С. 47-53.

3. «Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях» от 30.12.2001 N 195-ФЗ (ред. от 01.06.2021) [Электронный ресурс]: по состоянию на 05.06.2021 // Информационно-правовая система «Консультант Плюс». – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34661/21990c54bfdcd5e358b3d610e3fa0267592f0a25/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34661/21990c54bfdcd5e358b3d610e3fa0267592f0a25/)

4. Приказ Минфина России от 13.11.2007 N 108н (ред. от 02.10.2020) «Об утверждении Перечня государств и территорий, предоставляющих льготный налоговый режим налогообложения и (или) не предусматривающих раскрытия и предоставления информации при проведении финансовых операций (офшорные зоны)» [Электронный ресурс]: по состоянию на 05.06.2021 // Информационно-правовая система «Консультант-Плюс». – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_73100/4a32fa878af996f0b5994ea86e0e1f2238211e0f/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_73100/4a32fa878af996f0b5994ea86e0e1f2238211e0f/)

5. Федеральный закон «О банках и банковской деятельности» от 02.12.1990 N 395-1-ФЗ [Электронный ресурс]: по состоянию на 05.06.2021 // Информационно-правовая система «Консультант Плюс». – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW/)

6. Федеральный закон «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» от 07.08.2001 N 115-ФЗ [Электронный ресурс]: по состоянию на 05.09.2021 // Информационно-правовая система «КонсультантПлюс». – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW/)

7. Федеральный закон «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации (в части налогообложения прибыли контролируемых иностранных компаний и доходов иностранных организаций)» от 24.11.2014 N 376-ФЗ [Электронный ресурс]: по состоянию на 05.10.2021 // Информационно-

правовая система «Консультант Плюс». – Режим доступа:  
[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_171241/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_171241/)

8. Федеральный закон "О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные

акты Российской Федерации" от 03.08.2018 N 289-ФЗ [Электронный ресурс]: по состоянию на 02.07.2021 (с изм. и доп., вступ. в силу с 22.08.2021) // Информационно-правовая система «Консультант Плюс». – Режим доступа:  
[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_171241/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_171241/)

## FACTORS INFLUENCING THE REPLENISHMENT OF THE REVENUE SIDE OF THE REGIONAL BUDGETS OF THE FAR EASTERN FEDERAL DISTRICT IN MODERN CONDITIONS

*Petrovna Krysina Olesya*

*post graduate*

*Far Eastern Law Institute of the Ministry of Internal Affairs of Russia,  
Khabarovsk*

### ANNOTATION

The article analyzes the factors affecting the execution of the revenue part of the regional budgets of the regions of the Far Eastern Federal District and current trends in the regulation of regional budget revenues in general.

**Key words:** budget potential, regional budget, budget revenues, tax revenues

In modern conditions, the impact of COVID-19 on the economy still remains significant, despite the apparent overcoming of certain negative trends. Current trends in the development of the economy and business determine the main aspects of replenishing the revenue side of regional budgets. In modern conditions, it is important to identify the most risky factors affecting now and able to influence the replenishment of the revenue side of regional budgets in the future.

The development of the budgetary and financial system in the Russian Federation is defined in the National Security Strategy as one of the most important priorities for achieving national security proper [1]. The Economic Security Strategy also states the need to reform the Russian economy to a new technological way. Thus, the issues of ensuring budget management and the growth of the budget potential of territories within the framework of revenue execution are particularly relevant at the present stage.

Achieving the goals of sustainable budgetary development and efficient use of resources presuppose

the existence of an effective revenue base of the budgets of the constituent entities of the Russian Federation. As part of the current reforms, the role of the territories of the constituent entities of the Russian Federation as elements of the country's economy is increasing, their importance in achieving federal goals.

The budget system is one of those elements of the economy that are influenced by many economic and social factors, this is especially true for the revenue side of the budgets of the subjects of the Russian Federation. The vulnerability of the revenue part of the budgets of the subjects of the Russian Federation is associated with the influence of many different factors. The Far Eastern Federal District includes 11 subjects of the Russian Federation. The budget system of the macroregion and the structure of the revenue part of budgets are influenced, among other things, by the sectoral structure and specialization of the economy. Figure 1 shows the structure of production in the Far Eastern Federal District by industry.

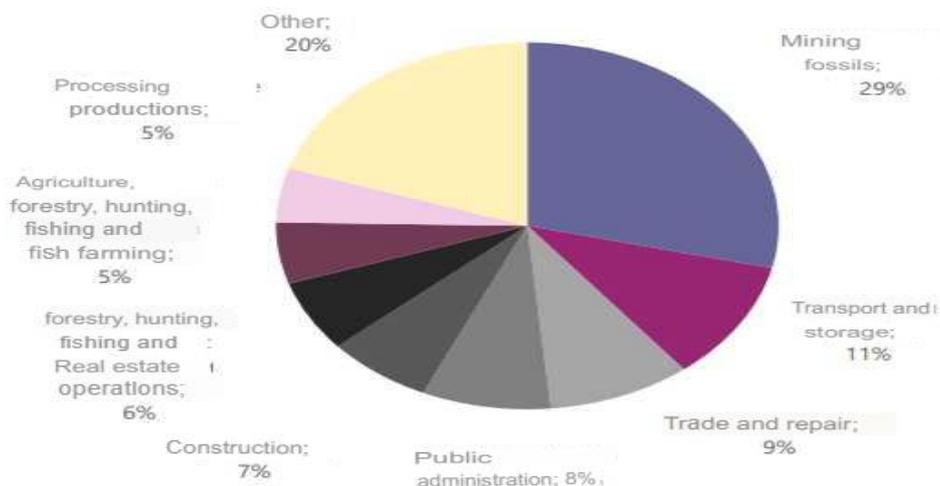


Figure 1 - Sectoral structure of the economy of the Far Eastern Federal District regions, % [According to the Federal State Statistics Service of the Russian Federation]. [8]

The regions of the Far Eastern Federal District are characterized by huge territories, the mining segment dominates in the structure of the economy, in particular, this industry accounts for 29% of the GRP of the Far Eastern Federal District regions, transport and storage, logistics account for 11% of GRP, public administration 8%, construction 7%, real estate transactions 6%, agriculture and forestry 5%,

manufacturing 5%, other 20%. Actually, such a structure also determines the features of the revenue structure of the regional budgets of the Far Eastern Federal District – this is the dynamics of MET receipts in the revenue part of budgets. Figure 2 shows the dynamics of own revenues as part of the revenue part of the budgets of the subjects of the Far Eastern Federal District. date of application:

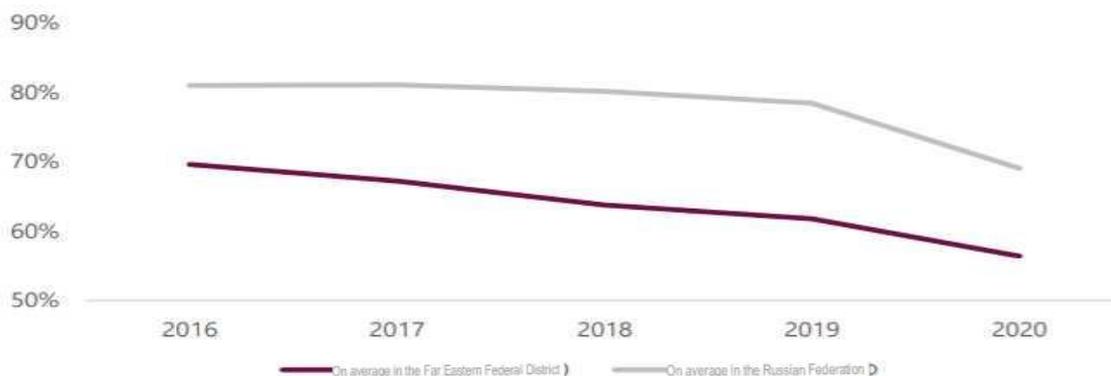


Figure 2 - Dynamics of the share of own income in the revenue structure of the revenue part of the budgets of the Far Eastern Federal District (according to the Federal Treasury of the Russian Federation, ACRA calculations) [8]

Among the factors affecting the revenue side of the budgets of the budget system of the Far Eastern Federal District regions, one can also distinguish indicators of unemployment, economically active population, average wages, real disposable incomes of the population. In particular, all social and labor indicators that form labor remuneration assume a certain impact on budget revenues through the system of social deductions and taxes. In addition, real expenses and consumption depend on the level of wages, i.e. the level of VAT receipts into the budget system.

Taxes are the basis for the formation of regional budgets [7], the rates of regional taxes and the limits of their regulation are reflected in the Tax Code of the Russian Federation [3]. Moreover, property taxes play an important role in the revenue budget base of the Far

Eastern Federal District regions, which are a more stable source of budget revenues, regardless of many external factors (the property complex has a certain stability) [4]. To ensure the growth of tax revenues, regions need to improve the quality of tax administration, stimulate the economy, including the SME sector [5].

Non-tax income in the form of income from property management is also an important direction for increasing the level of profitability of regional budgets [6].

The growth of economic labor potential and real disposable income, thus, determines the revenues of the budgets of the macroregion. The higher the productivity, the more products the Far Eastern Federal District organizations will also be able to produce, the higher the revenue and the level of income tax and other

taxes of commercial organizations will be. In the Far Eastern Federal District, "the vast majority of regional budgets were adopted with a deficit of 245 million to

20.2 billion rubles, but they are called socially oriented by the authorities" [9]. Figure 2 shows the execution of the budgets of the Far Eastern Federal District regions.

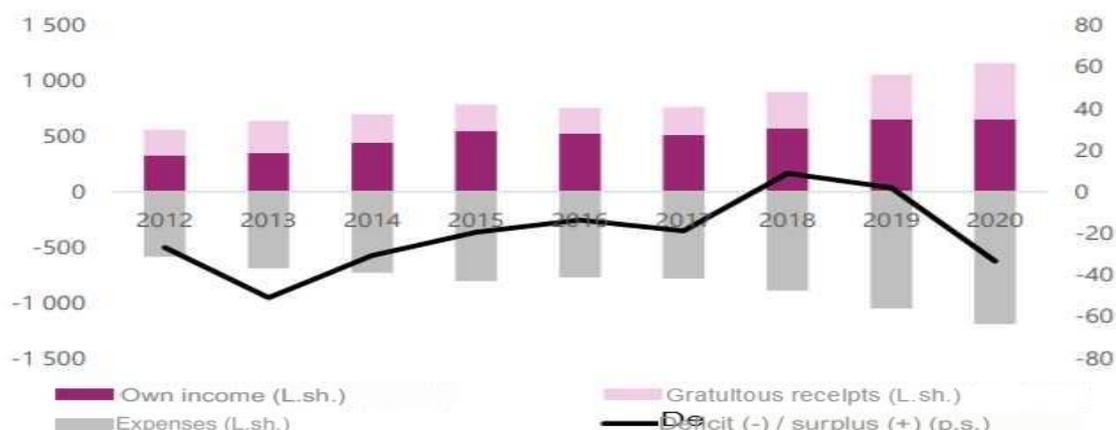


Figure 2 - Execution of the budgets of the Far Eastern Federal District regions according to the Federal Treasury of the Russian Federation [8].

As can be seen from the figure, in fact, the budgets of the subjects of the Far Eastern Federal District are executed with a deficit in 2020. At the same time, the level of gratuitous receipts is growing. The share of gratuitous receipts is growing in the structure of budget revenues. "The share of gratuitous receipts in the income structure of the Far Eastern Federal District regions increased from 30% in 2016 to 44% in 2020, with the exception of the Sakhalin Region, where the share of transfers in 2016-2020 was below the national average," experts note [8]. In general, due to the large territories and low population density, the level of spending per capita in the Far Eastern Federal District is higher than the national average. At the same time, the level of income decreases. In general, most of the Far Eastern Federal District regions executed the budget in 2020 with a significant deficit, not to mention that the deficit is planned for the coming years, moreover, pessimistic forecasts suggest the possibility of increasing the deficit. As the analysis shows, the execution of budgets in the regions of the Far Eastern Federal District had a positive balance and was executed with a surplus only in 2018 and 2019. In recent years, the maximum deficit in the macro-region has been recorded in the Kamchatka Territory, the Republic of Buryatia, the Khabarovsk Territory, the Sakhalin Region and the Jewish Autonomous Region.

As a result of the execution of the revenue part of budgets with a deficit, it became necessary to raise funds to finance expenditures. As a result, a significant increase in the level of debt burden was recorded in 2020. The leaders in regional public debt in 2020 are the Jewish Autonomous Region, Khabarovsk and Trans-Baikal Territory. In other regions of the Far Eastern Federal District, the level of debt burden does not exceed 50% of total tax and non-tax revenues. The Primorsky Territory has the lowest level of government borrowing, as well as in the Sakhalin region.

In general, the level of liquidity of the budgets of the budget system of the Far Eastern Federal District regions in some cases makes it possible to provide

additional investment income, so, in the Sakhalin Region, free funds are placed on deposits annually, which provided the regional budget with additional revenues in the amount of 12.3 billion rubles. Primorsky Krai also used this practice to attract additional income in 2019-2020.

The decline in the number of economically active population, migration processes also have an impact on the budget revenues of the Far Eastern Federal District regions. Against the background of aging, the general working capacity of the population decreases. However, it is important to note that in comparison with the unemployment rate of 2019, positive dynamics is observed in the regions of the Far Eastern Federal District in 2020. However, the experience of 2009 may be repeated, when, within the framework of "stagnant unemployment", the outflow of funding from the federal budget rolled back all efforts to maintain the necessary level of employment of the population. The increase in the level of wages in the region to 57.4% in the last nine years determines the trend of reduction of the shadow sector of the economy and the growth of revenues of the budget systems of the Far Eastern Federal District regions.

At the same time, statistical indicators show a decrease in business income, which reflects a decrease in business activity, especially in 2019. Measures to stimulate business in the regions gave different results in terms of their level, however, it is obvious that in 2020 there was an economic recovery in the entire macroregion. However, there is an increase in the tax burden on the SME sector and a corresponding decrease in the efficiency of this sector over the analyzed period.

In 2021, one of the preferential tax regimes is canceled - the UTII, which allowed the SME sector to reduce the tax base by 6-7 times. In 2021, the population's dependence on social benefits also increased – from 13% to 21%. All this significantly reduces the budget potential of the revenue side of the budgets of the Far Eastern Federal District regions.

Income tax is an unconditional element of the revenue side of the budgets of the Far Eastern Federal District regions, one of the most significant indicators. This is, in fact, the most important factor in the formation of the revenue side of the budgets of the subjects of the Far Eastern Federal District, since the basis for calculating is the profit of organizations, i.e. GRP. Consequently, the overall economic development of the region is the most important factor affecting the filling of the budgets of the macroregion. At the same time, the GRP indicator is also influenced by quite a lot of factors, among which it is necessary to highlight the following:

- investments in fixed assets in the region;
- retail trade turnover;
- the volume of the balanced financial result of organizations;
- export;
- R&D expenses;
- state support for business, SMEs.

The development of the budget potential and the level of revenues of the budgets of the Far Eastern Federal District regions, therefore, depend on investment activity, dynamics and structure of investments in the economy, state support of the SME sector, tax burden and debt policy. Investments, as the ranking of the regions of the Far Eastern Federal District shows, determine the level of financial stability and liquidity of the budgets of the budget system of the subjects of the Russian Federation included in the Far Eastern Federal District, so, the most liquid and profitable are the budgets of those regions that implement an active investment policy.

A steady flow of investments determines the conditions for supporting the existing level and further growth of the socio-economic situation of the regions. Some regions of the Far Eastern Federal District, in particular, the Republic of Sakha, Kamchatka Krai, Magadan Region are characterized by low income and budget sustainability, and it is in these regions that a low level of investment in the economy is recorded. The transition from stagnation to growth in these regions will obviously be possible only within the conditions of achieving investment activity and increasing investment attractiveness. In general, it is also important for the regions to ensure the development of socio-economic infrastructure.

Another factor affecting the revenue side of the budgets of the subjects of the Far Eastern Federal District is intermunicipal and interregional socio-economic differentiation, which is associated with the need to provide gratuitous support to lower budgets. As it was established, the growth of external revenues to 40% of all revenues was recorded in 2020. In fact, 40% of the budget potential is not used by the regions. At the same time, even efficient regions are forced to pull up less economically successful regions to a certain average overall level. This reduces the overall budget potential of the Far Eastern Federal District.

Thus, based on the results of the analysis, the need for an objective transformation of the regulatory framework for regulating the system of budget revenues of the regions included in the Far Eastern Federal District was established. In particular, it is necessary to revise the budget policy of public borrowing and reduce the public debt, ensure a reduction in the tax burden (tax burden) on the SME sector, eliminate the asymmetry of socio-economic development and ensure a greater level of independence of the budgets of the budget system of the Far Eastern Federal District. It is also important to ensure the development of the regulatory framework, market institutions, and support for SMEs. In general, the conducted research indicates that the economic and legal basis for the development of the profitability of the budgets of the budget system of the Far Eastern Federal District regions obviously does not fully meet the current needs. In particular, it is important to ensure the development of a legal framework for the development of investment attractiveness and investment activity in the macroregion.

#### References and references

1. Decree of the President of the Russian Federation dated 02.07.2021 N 400 "On the National Security Strategy of the Russian Federation»
2. The Budget Code of the Russian Federation of 31.07.1998 N 145-FZ (as amended on 01.07.2021, with amendments. from 15.07.2021) (with amendments and additions, intro. effective from 12.07.2021)
3. The Tax Code of the Russian Federation (Part Two) of 05.08.2000 N 117-FZ (ed. of 02.07.2021) (with amendments and additions, intro. effective from 01.10.2021)
4. Batashev R.V., Kurbanov S.A., Ayubova Zh.M. Investigation of the state of property taxation as a source of income for regional budgets // *tVestnik Akademii znaniye*. 2020. No. 4 (39). pp. 402-406.
5. Lukyanova Z.A., Shestakova A.E. Efficiency of tax revenues of the regional budget // *Topical issues of the modern economy*. 2020. No. 4. pp. 406-411.
6. Starkova O.Ya. Revenues of regional budgets: problems of execution // *Znanstvena Misel*. 2020. No. 38-1 (38). pp. 38-40.
7. Chapaeva N.D., Musaeva H.M. Regional taxes and their role in the formation of budget revenues of the subjects of the Russian Federation // *Economics and Business: theory and practice*. 2020. No. 4-3 (62). pp. 153-155.
8. ACRA Ranking of the regions of the Far Eastern Federal District by the level of financial stability [Electronic resource] // Access mode: [https://www.acraratings.ru/upload/iblock/e13/dcjruitd\\_p0s9o8s2d2tdv08w2s9tlax.pdf](https://www.acraratings.ru/upload/iblock/e13/dcjruitd_p0s9o8s2d2tdv08w2s9tlax.pdf) (date of application:30.09.2021)
9. TASS, the Regions of the Far East have adopted deficit budgets for 2021 [Electronic resource] // Access mode: <https://tass.ru/ekonomika/10364609> (date of application:30.09.2021)

**ПРОБЛЕМЫ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ ТАМОЖЕННЫМ ПРЕСТУПЛЕНИЯМ В УСЛОВИЯХ ИНТЕГРАЦИИ ЭКОНОМИКИ РОССИИ С МИРОВОЙ ЭКОНОМИКОЙ****Жарких Екатерина Александровна***кандидат юридических наук  
Кубанский государственный университет  
г. Краснодар***Прохоров Леонид Александрович***доктор юридических наук, профессор  
Кубанский государственный университет  
г. Краснодар***Скачко Анна Владиленовна***доктор юридических наук  
Краснодарский университет МВД России  
г. Краснодар***АННОТАЦИЯ**

В статье рассматриваются проблемы противодействия таможенным преступлениям, обострившиеся и получившие новое развитие в условиях интеграции экономики России с мировой экономикой. Авторами определяются стратегически важные направления борьбы с контрабандой, в том числе контрабандой предметов, представляющих особую опасность, – наркотиков, оружия и др. Проанализирована нормативная база осуществления указанной деятельности, выявлены ее отдельные несовершенства. Говоря о профилактике указанных правонарушений, авторы отмечают, что соответствующие профилактические мероприятия должны проводиться и на низовом уровне – уровне конкретных предприятий и организаций, осуществляющих внешнеэкономические и смежные с ними операции, и указывают на некоторые упущения при их реализации на примере конкретного хозяйственного общества.

**ABSTRACT**

The article examines the problems of counteracting customs crimes, which have become aggravated and received new development in the context of the integration of the Russian economy with the world economy. The authors define strategically important directions in the fight against smuggling, including the smuggling of items that pose a particular danger – drugs, weapons, etc. The regulatory framework for the implementation of this activity is analyzed, its individual imperfections are identified. Speaking about the prevention of these offenses, the authors note that the corresponding preventive measures should be carried out at the grassroots level – the level of specific enterprises and organizations carrying out foreign economic and related operations, and point out some disadvantages of their implementation on the example of a particular economic society.

**Ключевые слова:** контрабанда; таможенные преступления; противодействие контрабанде; предупреждение преступлений; экономическая безопасность.

**Keywords:** smuggling; customs crimes; countering smuggling; crime prevention; economic security.

Проблемы обеспечения экономической безопасности при осуществлении внешнеэкономической деятельности всегда неразрывно связывают с противодействием контрабанде как направлением борьбы с преступностью. Поэтому решение о присоединении России к ВТО было встречено в обществе далеко неоднозначно. И это вполне понятно, так как вступление страны в эту организацию влечет не только позитивные, но и серьезные негативные последствия. Некоторые специалисты полагают, что нет реальной угрозы внезапного роста ввоза контрафактной и опасной для здоровья продукции со вступлением Российской Федерации во Всесоюзную торговую организацию. Однако они не исключают, и мы с ними согласны, что риск реальный все-таки существует и прежде всего в потребительской сфере. Например, согласно выводам экспертов, свою продовольственную безопасность Россия утратила еще в 90-е годы. Потребности в еде наша страна покрывает только наполовину. Вторую половину прочно занимает импорт. Стремление получить как можно быстрее выгоду отодвигает на

второй план интересы государства. Возможность существенных потерь для России, трудностей в отдельных отраслях производства при присоединении к ВТО не исключал в свое время и глава государства. В 2012 г. В.В. Путин говорил об этом на встрече с председателем Федерации независимых профсоюзов [4]. Поэтому государство должно волевым порядком разрешать эти проблемы [5]. Управление подобными рисками является ежедневной работой таможенных и контрольных служб.

Следовательно, стратегически важным направлением при этом является недопущение интервенций как традиционных промышленных товаров, так и материалов общеповального характера. На первом плане стоит проблема борьбы с контрабандой оружия, наркотиков, уклонением от уплаты таможенных платежей, легализацией денежных средств, полученных преступным путем. Вполне понятно, что для осуществления террористической деятельности, проведения конкретных террористических актов необходимы значительные финансовые затраты, поставки оружия, боеприпасов, взрывчатых веществ.

Оружие террористам поставляется в основном контрабандным путем. Особую опасность представляют боевые отравляющие вещества и их компоненты.

Основную финансовую подпитку террористические организации получают от мирового наркотрафика, оцениваемого в 800 млрд. долл. ежегодно. Культивирование опийного мака в Афганистане неуклонно растет. Ситуация осложнилась в связи с выводом из Афганистана в 2014 г. войск США и других стран – членов международной коалиции. По данным ФСКН РФ, с 2005 по 2015 гг. объем контрабандно поставляемых наркотических средств и психотропных веществ вырос в 160 раз. С учетом этого обстоятельства возрастает роль уголовно-правового воздействия на торговцев оружием, наркотиками, которую выполняют ст. 226.1 и 229.1 УК РФ [11].

Повышенная актуальность проблем противодействия контрабандным преступлениям обусловлена двумя важнейшими факторами. Во-первых, созданием Таможенного союза в составе Российской Федерации, Республики Казахстан и Республики Беларусь, что требует самого серьезного подхода к унификации и гармонизации принимаемых важнейших нормативных правовых актов и согласованности проводимых организационных мероприятий. Во-вторых, вступлением России во Всемирную торговую организацию (ВТО) в условиях масштабной диспропорции между импортом и экспортом, ставящей российского производителя в самое невыгодное положение. Более того, эта ситуация обострена принимаемыми странами Европейского союза и США экономическими и политическими санкциями и тем, что официальный внешнеэкономический оборот зачастую принимает криминальный характер.

На характер уголовно-правового воздействия в сфере противодействия таможенным (контрабандным) преступлениям в современной России оказывает влияние два серьезнейших процесса, связанных с ее внешнеэкономической и внешнеполитической деятельностью, организацией внешней торговли. Они принципиально меняют суть торговых взаимоотношений страны с другими государствами мира. Поэтому и уголовный закон как основа уголовно-правового воздействия должен реагировать на эти процессы [10].

Первый процесс связан с тенденциями интеграции экономики страны с мировой экономикой. Это нашло воплощение в создании Таможенного союза, в завершении процесса присоединения России к Всесоюзной торговой организации (ВТО), в соглашениях, заключенных на саммите АТЭС 2012 г., а также в рамках Шанхайской организации сотрудничества (ШОС). Нарастают темпы внешнеторгового оборота со странами Каспия: Азербайджаном, Туркменистаном, Ираном, Казахстаном (рост почти в два раза). На Северо-Западе страны действует международная программа приграничного сотрудничества «Эстония, Латвия,

Россия». При этом в разных случаях сотрудничества должны иметь место принципиальные отличия в правовом регулировании торговых взаимоотношений и организации таможенного дела.

Второй процесс порожден необходимостью создания комплекса правовых норм, по-новому регламентирующих порядок таможенных отношений на международном уровне. Он заключается в правовом оформлении интеграции экономики Российской Федерации с мировой экономикой, правового регулирования таможенного дела и, соответственно, уголовно-правовой охраны соответствующих отношений. В период реализации указанных процессов законодатель предпринял следующие шаги в сфере нормотворчества: 1) принят Федеральный закон от 27 ноября 2010 г. № 306-ФЗ «О таможенном регулировании в Российской Федерации» [6]; 2) подписан Таможенный кодекс Таможенного союза [9], ныне утративший силу в связи с принятием Таможенного кодекса Евразийского экономического союза [8] (одновременно был признан утратившим силу Таможенный кодекс РФ); 3) Федеральным законом от 07.12. 2011 г. № 420-ФЗ из системы Особенной части УК РФ исключена ст. 188 УК РФ, но в то же время внесены принципиальные изменения в ст. 194 УК РФ; в кодекс включены ст. 226.1 о контрабанде оружия и ряда иных предметов, в ней названных, ст. 229.1 о контрабанде наркотиков; ст. 200.1 о контрабанде наличных денежных средств и (или) денежных инструментов, ст. 200.2 о контрабанде спиртных напитков и табачных изделий.

Сопоставление двух названных процессов в части хронологии и их содержания приводит к выводу, что протекали они вопреки логике, как бы параллельно, без достаточно четкой взаимной согласованности. Полагаем, что концепция, заложенная в Федеральном законе от 03.08.2018 г. № 289-ФЗ (ред. от 02.07.2021 г.) «О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» [14], недостаточно выдержана и вызывает определенные вопросы. Во-первых, необходимо обратить внимание на несогласованность между пределами предполагаемого правового регулирования деятельности государства и установленными в преамбуле закона его целями. Согласно формулировке названия закона, речь в нем должна идти о таможенной деятельности государства в международном масштабе, т.е. со всеми странами мира. Но цели, определенные в ст. 1 Закона, ориентированы на таможенную деятельность в рамках Евразийского экономического союза. Так, основной целью данного нормативно-правового акта является «обеспечение выполнения международных договоров Российской Федерации и иных актов, составляющих право Евразийского экономического союза (далее – Союз)» (п. 1 ч. 1 ст. 1 Закона). Однако одновременно таможенное дело

в РФ определено как «совокупность методов и средств обеспечения соблюдения порядка и условий ввоза товаров в Российскую Федерацию, вывоза товаров из Российской Федерации, их нахождения и использования в Российской Федерации или за ее пределами, порядка совершения таможенных операций, порядка исчисления, уплаты, взыскания и обеспечения таможенных платежей, специальных, антидемпинговых, компенсационных пошлин, порядка проведения таможенного контроля, порядка соблюдения запретов и ограничений, установленных в соответствии с правом Союза и (или) законодательством Российской Федерации, а также обеспечения реализации властных отношений между таможенными органами и лицами, реализующими права владения, пользования и (или) распоряжения товарами» (ч. 2 ст. 2 Закона).

Реализация отмеченных правовых актов возложена, прежде всего, на таможенную службу Российской Федерации, основным направлением работы которой является осуществление уголовно-правового воздействия в сфере борьбы с преступлениями в соответствии с компетенцией таможенных органов, а также иными связанными с ними преступлениями [7].

Во-вторых, вызывает некоторое недоумение подход законодателя к определению «дерева целей» такого важнейшего направления деятельности государственных органов, как таможенное дело. Вполне естественно, что основной, первой целью в данном случае является обеспечение экономической безопасности Российской Федерации при осуществлении внешней торговли товарами (п. 2 ч. 1 ст. 1 Закона). Однако законодатель назвал обеспечение экономической безопасности лишь в качестве второй цели, с чем трудно согласиться. Видимо, на первом месте, как представляется, должна стоять экономическая безопасность России, а все иные цели выступать производными от нее. При этом полагаем, что обеспечение выполнения Российской Федерацией международных договоров, составляющих договорно-правовую базу Таможенного союза ЕАЭС, это не цель правового регулирования, а средство достижения цели в правоприменительной практике.

Вполне естественно, что таможенное дело в России не может быть ограничено рамками взаимоотношений с Белоруссией, Казахстаном, Арменией и Киргизией. Например, только по акватории Каспийского моря проходит государственная граница с Азербайджаном, Ираном, Туркменистаном, что порождает, естественно, серьезные трансграничные проблемы. На Дальнем Востоке тысячекilометровые границы с Китаем и Монголией, морские границы с Японией также создают благоприятные условия для нарушения таможенных правил, контрабандных перемещений товаров. Рынки сбыта в России заполнили некачественные товары импортного

производства. Поэтому в настоящее время, как отмечает Президент РФ, необходимо продолжать целенаправленную работу по надлежащему международно-правовому оформлению внешних границ Российской Федерации, включая внешние границы континентального шельфа, обеспечить национальные интересы России, прежде всего в сфере безопасности и экономики [5]. Актуальность отмеченных главой государства задач подтверждает осложнение ситуации с контрабандой наркотиков. Таможенники не исключают серьезную опасность контрабандных интервенций через государственную границу и со странами, вошедшими в Таможенный союз. Колоссальные потоки наркотиков из Афганистана идут через Казахстан. Например, в первом полугодии 2013 г. в сравнении с соответствующим периодом 2012 г., по данным ФСКН РФ, почти в 2 раза увеличился поток афганского героина. Ежегодно в страну в тот период из Европы через границу с Белоруссией и другими Европейскими странами переправлялось 3-5 тонн кокаина [2]. Аналогичная ситуация сохраняется и в настоящее время. Ее развитие достаточно непредсказуемо, что обуславливается последними событиями, происходящими в Афганистане.

Важнейшей проблемой уголовно-правового воздействия является имплементация Соглашения о партнерстве и сотрудничестве в правовую систему России. Россия, ратифицируя международные конвенции, принимает на себя обязательства вносить соответствующие изменения в национальное законодательство, учитывать международные стандарты и рекомендации, в том числе касающиеся уголовно-правовых методов борьбы с общественно опасными деяниями, совершаемыми юридическими лицами.

Следует отметить, что применительно к таможенным преступлениям имеют место определенные расхождения по отдельным вопросам уголовно-правового воздействия. Среди них наиболее актуальными и в то же время дискуссионными являются: установление уголовной ответственности юридических лиц [1, с. 78]; применение дополнительного наказания в виде конфискации имущества, которой необходимо вернуть этот «статус»; «реанимирование» ответственности за «товарную» контрабанду. При этом следует подчеркнуть, что начало уже положено, законодатель «вернул» составы контрабанды товаров в виде наличных денежных средств и (или) денежных инструментов, а также алкогольной продукции и (или) табачных изделий в Особенную часть УК РФ (ст. 200.1, 200.2). Актуальность и серьезность законодательной регламентации уголовно-правового воздействия в сфере противодействия таможенным преступлениям подчеркнута и в Указе Президента РФ от 7 мая 2012 г. «Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления» [13].

В настоящее время основные направления

деятельности в сфере обеспечения безопасности личности, общества и государства от внешних и внутренних угроз во всех сферах жизнедеятельности закреплены в Стратегии национальной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента РФ 31.12.2015 г. № 683, и в Концепции внешней политики Российской Федерации. Усилия Федеральной таможенной и пограничной службы, МВД РФ направлены на реализацию положений, закрепленных отмеченными нормативными актами. Указанные органы выступают основными субъектами профилактики контрабандных преступлений и правонарушений, на них возложен серьезный груз ответственности за ее осуществление. Вместе с тем ими не исчерпывается круг органов, организаций и должностных лиц, которые вовлечены в предупреждение названных правонарушений.

Соответствующие профилактические мероприятия должны проводиться и на низовом уровне – уровне конкретных предприятий и организаций, осуществляющих внешнеэкономические и смежные с ними операции. Осуществленный авторами настоящей работы анализ состояния дел в этой сфере в ООО «Таможенный Консалтинг» (г. Краснодар) свидетельствует о достаточно успешной организации указанной деятельности, реализуемой в отношении как работников, так и клиентов, обращающихся за оказанием услуг, связанных с таможенным оформлением. Вместе с тем наблюдается необходимость в повышении уровня правовой грамотности сотрудников, в том числе в вопросах, касающихся уголовной и административной ответственности за таможенные правонарушения. В частности, требуется более глубокое изучение содержания Федеральных законов от 27 ноября 2010 г. №306-ФЗ «О таможенном регулировании в Российской Федерации», от 03.08.2018 г. № 289-ФЗ «О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» Таможенного кодекса Евразийского экономического союза, установлений гл. 16 («Административные правонарушения в области таможенного дела (нарушения таможенных правил)») КоАП РФ [3], а также вопросов ответственности за названные ранее так называемые контрабандные преступления.

#### Список литературы:

1. Антонова Е.Ю. Уголовная ответственность юридических лиц в международной практике // Юридический мир. 2008. №7. С. 78.
2. Доклад руководителя ФСКН РФ В. Иванова Президенту РФ В. Путину // Российская газета. 2013. 12 марта.
3. Кодекс Российской Федерации об

административных правонарушений 2001 г. (ред. от 01.07.2021 г.) // СПС «КонсультантПлюс». URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34661/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34661/).

4. Латухина К. Сколько надо // Российская газета. 2012. 16 июля.

5. О мерах по реализации внешнеполитического курса Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 605 // Собрание законодательства Российской Федерации. 2012. № 19. Ст. 2342.

6. О таможенном регулировании в Российской Федерации: Федеральный закон от 27 ноября 2010 г. №306-ФЗ (ред. от 24 февраля 2021 г.) // ИПС «ГАРАНТ». URL: <https://base.garant.ru/12180625/>.

7. Приказ Федеральной таможенной службы от 4 сентября 2018 г. № 1380 «Об утверждении Регламента Федеральной таможенной службы» // СПС «КонсультантПлюс». URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_307703/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_307703/).

8. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (ред. от 29.05.2019 г.) (приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза) // СПС «КонсультантПлюс». URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_215315/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_215315/)

9. Таможенный кодекс Таможенного союза // СПС «КонсультантПлюс». URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_94890/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_94890/) (утратил силу).

10. Уголовно-правовое воздействие. Коллективная монография / под ред. А.И. Рагога М., 2012.

11. Уголовный кодекс Российской Федерации 1996 г. (ред. от 01.07.2021 г.) // СПС «КонсультантПлюс». URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_10699/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_10699/).

12. Указ Президента Российской Федерации «О мерах по реализации внешнеполитического курса Российской Федерации» // Российская газета. 2012. 9 мая.

13. Указ Президента РФ от 7 мая 2012 г. «Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления» // Собрание законодательства Российской Федерации. 2012. № 19. Ст. 2338.

14. Федеральный закон от 03.08.2018 г. № 289-ФЗ (ред. от 02.07.2021 г.) «О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» // СПС «КонсультантПлюс». URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_304093/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_304093/).

УДК 349.6

**«DIFFERENCES OF THE INVOLVEMENT OF A MINOR IN THE COMMITTING OF ACTIONS DANGEROUS TO THE LIFE OF A MINOR FROM RELATED CRIMES»***Tsyganova E.I.**postgraduate student of the Far Eastern Law Institute  
of the Ministry of the Internal Affairs  
of the Russian Federation***ABSTRACT**

The article is devoted to the delineation of the crime under Article 151.2 of the Criminal Code of the Russian Federation from other related crimes. The article deals with the subjective and objective aspects of crimes that are related in composition to the crime under Article 151.2 of the Criminal Code of the Russian Federation. Since the elements of crimes under Article 150, Article 151, Article 151.1 and Article 151.2 of the Criminal Code of the Russian Federation are similar, it is important to draw a line between them, to highlight the nuances that distinguish the norm in question from the rest.

**Keywords:** minors, criminal liability, life-threatening, involvement.

The Criminal Code of the Russian Federation contains several articles that are very similar in their objective and subjective characteristics to the crime covered by Article 151.2 of the Criminal Code of the Russian Federation. Due to the fact that the elements of crime under Article 150, Article 151, Article 151.1 and Article 151.2 of the Criminal Code of the Russian Federation are very similar, it is especially important to draw a line between them, to single out the difference that distinguishes the norm under review from the rest and helps to classify the crime covered by Article 151.2 of the Criminal Code of the Russian Federation correctly. A clear classification of the crime covered by Article 151.2 of the Criminal Code of the Russian Federation ensures the effectiveness of the investigation of criminal cases concerning the most physically and psychologically vulnerable segment of the population – minors [1].

To begin with, it is necessary to clarify the objective and subjective aspects of the considered elements of crime. For a crime covered by Article 151.2 of the Criminal Code of the Russian Federation, the actual content of the crime is an act of involving or inducing a teenager to illegal actions that are dangerous to the life of a minor by persuasion, offers, promises, cheat, threats or in a different manner. The subjective side is characterized by the presence of guilt in the form of direct intent, without taking into account the specifics of the cause and purpose [3].

In a case when a teenager is exposed to cheating, promises, threats or other pressure of a person who involves a minor in committing any crime, including serious and especially serious, the culprit is responsible under Article 150 of the Criminal Code of the Russian Federation. The objective side of this crime is expressed in the fact of involving a minor in the committing of a crime by promises, cheating, and threats or in a different manner [5].

Article 151 of the Criminal Code of the Russian Federation assumes criminal liability in a situation where a teenager is involved in regular drinking of alcoholic beverages, the use of intoxicating substances, as well as begging. The objective side of this crime is directly the act of involving a teenager in the above-

mentioned actions. In the subjective side, the presence of direct intent is pointed out in the act of involving a minor in the systematic use of intoxicating, psychotropic, alcohol-containing substances [2].

Article 151.1 of the Criminal Code of the Russian Federation describes the crime of selling alcoholic beverages to teenagers. Here, the objective side is the fact of selling an alcoholic beverage to a minor citizen. The subjective side is the presence of guilt in the form of direct intent when selling alcohol to a person who is not reliably an adult [8].

Analyzing the objective and subjective components of the above-mentioned crimes, it is possible to identify some nuances that distinguish the crime provided for in Article 151.2 of the Criminal Code of the Russian Federation from the rest articles mentioned in this text. To qualify a crime under Article 151.2 of the Criminal Code of the Russian Federation, there must be a danger to the life of a minor when committing an action to which the minor was abetted. At the same time, comparing Article 151 with Article 151.2 of the Criminal Code of the Russian Federation, it can be concluded that alcoholic beverages and intoxicating substances are certainly harmful to the young body, but still are not considered life threatening or fatal for a teenager. Intoxicating substances include products for household use or medicines, when using which a person falls into a state close to alcohol or drug intoxication, but intoxicating substances are not as dangerous as drugs. Here it is also important to mention Article 230 of the Criminal Code of the Russian Federation, where a separate paragraph singles out the inducement of minors to use narcotic and psychotropic substances. The use of narcotic drugs changes a person's mental health, his behavior, value system and spoils his health. The punishment for crimes with narcotic substances is justifiably strict and the responsibility for the crime covered by Article 151.2 of the Criminal Code of the Russian Federation is incomparable [7].

On the other hand, the persuasion or involvement of a teenager in illegal actions has a negative impact on the unstable mental health of a minor and in the future may cause psychological injuries of an individual, after

an authoritative person made impact on him (persuasion, advice, suggestion, threat) this may affect his life in older age. That is to say, the absence of criminal responsibility for involving adolescents in crimes will affect the psychological health of civil society taken as a whole, which means that it is important to provide for responsibility in criminal legislation for both a more socially dangerous inducement of minors to use drugs, and a less socially dangerous inducement of adolescents to drink alcohol. However, Article 151.2 of the Criminal Code refers to actions that are dangerous for the life of a young individual. Medicinal and alcohol-containing, alcoholic preparations do not pose an immediate danger to life, therefore, it is incorrect to attribute their use to a crime under Article 151.2 of the Criminal Code of the Russian Federation [4].

In the crime under Article 151. 1 of the Criminal Code of the Russian Federation, there is a self-serving interest of a person selling alcoholic beverages, that is to say, the main cause for committing this crime is not the putting of negative thoughts in minors' minds. Again, alcoholic beverages do not pose an immediate danger to human life, so there is no important objective sign of a crime such as in Article 151.2 of the Criminal Code of the Russian Federation. Referring to the text of Article 151.2 of the Criminal Code of the Russian Federation, it is logical to note that the declination or involvement of a teenager in a dangerous action consists in committing actions that will cause a minor to commit an illegal act. In a situation where the sale of alcoholic beverages is acted out, it is assumed that the teenager independently made the decision to use an intoxicating product, thus, there is no important sign of a crime under Article 151.2 of the Criminal Code of the Russian Federation – an act of influence with direct intent on a minor by an adult subject. And if the subject that sells alcoholic beverages to the population in any way influences the teenager, for example, persuading him to buy an alcohol-containing drink, then this situation is fully regulated by Article 151 of the Criminal Code of the Russian Federation.

The closest objective signs are the crime under Article 150: the persuasion of a minor by promises, cheating or threats – these are the characteristics common to both crimes under Article 150 of the Criminal Code of the Russian Federation and the crime under Article 151.2 of the Criminal Code of the Russian Federation. The difference is in the presence of an immediate danger to the life of a minor participant in the crime.

### References

1. Criminal Code of the Russian Federation of 13.06.1996 No. 63-FZ (ed. of 04.11.2019) // Collection of Legislation of the Russian Federation. 1996. №. 25. St. 2954.
2. Gustova E.V. Novellas of criminal legislation: problems of construction and application // Journal of Russian Law. 2018. No. 11. P. 129 – 137.
3. Didenko N.S., Sementsova I.A. Normative and regulatory aspects of the qualification of a crime provided for in Article 151.2 of the Criminal Code of the Russian Federation. 2020. №. 2 (93). P. 116-119.
4. Zhuklina K.E. Criminal-legal characteristics of the involvement of a minor in the commission of actions that pose a danger to the life of adults (Article 151.2 of the Criminal Code of the Russian Federation). Bachelor's work. Krasnoyarsk. 2020. 51. p.
5. Korovin E. P. Some theoretical and practical problems of qualification of the crime provided for in Article 151.2 of the Criminal Code of the Russian Federation. 2018. №. 6. 69. p.
6. Rarog A.I. the Subjective side and the qualification of crimes. M., 2001. 133. p.
7. Sementsov I.A. Topical issues of criminal liability for involvement of minors in the Commission of acts that pose a danger to the life of minors // Science and education: economy and Economics; entrepreneurship; law and management. 2020. № 3. P. 129 - 132.

## Ежемесячный научный журнал

### Том 1 №72 / 2021

#### ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

**Макаровский Денис Анатольевич**

AuthorID: 559173

Заведующий кафедрой организационного управления Института прикладного анализа поведения и психолого-социальных технологий, практикующий психолог, специалист в сфере управления образованием.

#### ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА:

**Чукмаев Александр Иванович**

<https://orcid.org/0000-0002-4271-0305>

Доктор юридических наук, профессор кафедры уголовного права. Астана, Казахстан

#### РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

##### **Штерензон Вера Анатольевна**

AuthorID: 660374

Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б.Н. Ельцина, Институт новых материалов и технологий (Екатеринбург), кандидат технических наук

##### **Синьковский Антон Владимирович**

AuthorID: 806157

Московский государственный технологический университет "Станкин", кафедра информационной безопасности (Москва), кандидат технических наук

##### **Штерензон Владимир Александрович**

AuthorID: 762704

Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б.Н. Ельцина, Институт фундаментального образования, Кафедра теоретической механики (Екатеринбург), кандидат технических наук

##### **Зыков Сергей Арленович**

AuthorID: 9574

Институт физики металлов им. М.Н. Михеева УрО РАН, Отдел теоретической и математической физики, Лаборатория теории нелинейных явлений (Екатеринбург), кандидат физ-мат. наук

##### **Дронсейко Виталий Витальевич**

AuthorID: 1051220

Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ), Кафедра "Организация и безопасность движения" (Москва), кандидат технических наук

##### **Садовская Валентина Степановна**

AuthorID: 427133

Доктор педагогических наук, профессор, Заслуженный работник культуры РФ, академик Международной академии Высшей школы, почетный профессор Европейского Института PR (Париж), член Европейского издательского и экспертного совета IEERP.

##### **Ремизов Вячеслав Александрович**

AuthorID: 560445

Доктор культурологии, кандидат философских наук, профессор, заслуженный работник высшей школы РФ, академик Международной Академии информатизации, член Союза писателей РФ, лауреат государственной литературной премии им. Мамина-Сибиряка.

##### **Измайлова Марина Алексеевна**

AuthorID: 330964

Доктор экономических наук, профессор Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

##### **Гайдар Карина Марленовна**

AuthorID: 293512

Доктор психологических наук, доцент. Член Российского психологического общества.

##### **Слободчиков Илья Михайлович**

AuthorID: 573434

Профессор, доктор психологических наук, кандидат педагогических наук.

Член-корреспондент Российской академии естественных наук.

**Подольская Татьяна Афанасьевна**

AuthorID: 410791

Профессор факультета психологии Гуманитарно-прогностического института. Доктор психологических наук. Профессор.

**Пряжникова Елена Юрьевна**

AuthorID: 416259

Преподаватель, профессор кафедры теории и практика управления факультета государственного и муниципального управления, профессор кафедры психологии и педагогики дистанционного обучения факультета дистанционного обучения ФБОУ ВО МГППУ

**Набойченко Евгения Сергеевна**

AuthorID: 391572

Доктор психологических наук, кандидат педагогических наук, профессор. Главный внештатный специалист по медицинской психологии Министерства здравоохранения Свердловской области.

**Козлова Наталья Владимировна**

AuthorID: 193376

Профессор на кафедре гражданского права юридического факультета МГУ

**Крушельницкая Ольга Борисовна**

AuthorID: 357563

кандидат психологических наук, доцент, заведующая кафедрой теоретических основ социальной психологии. Московский государственный областной университет.

**Артамонова Алла Анатольевна**

AuthorID: 681244

кандидат психологических наук, Российский государственный социальный университет, филиал Российского государственного социального университета в г. Тольятти.

**Таранова Ольга Владимировна**

AuthorID: 1065577

Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б.Н. Ельцина, Уральский гуманитарный институт, Департамент гуманитарного образования студентов инженерно-технических направлений, Кафедра управление персоналом и психологии (Екатеринбург)

**Ряшина Вера Викторовна**

AuthorID: 425693

Институт изучения детства, семьи и воспитания РАО, лаборатория

профессионального развития педагогов (Москва)

**Гусова Альбина Дударбековна**

AuthorID: 596021

Заведующая кафедрой психологии. Доцент кафедры психологии, кандидат психологических наук Северо-Осетинский государственный университет им. К.Л. Хетагурова, психолого-педагогический факультет (Владикавказ).

**Минаев Валерий Владимирович**

AuthorID: 493205

Российский государственный гуманитарный университет, кафедра мировой политики и международных отношений (общеуниверситетская) (Москва), доктор экономических наук

**Попков Сергей Юрьевич**

AuthorID: 750081

Всероссийский научно-исследовательский институт труда, Научно-исследовательский институт труда и социального страхования (Москва), доктор экономических наук

**Тимофеев Станислав Владимирович**

AuthorID: 450767

Российский государственный гуманитарный университет, юридический факультет, кафедра финансового права (Москва), доктор юридических наук

**Васильев Кирилл Андреевич**

AuthorID: 1095059

Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, Инженерно-строительный институт (Санкт-Петербург), кандидат экономических наук

**Солянкина Любовь Николаевна**

AuthorID: 652471

Российский государственный гуманитарный университет (Москва), кандидат экономических наук

**Карпенко Юрий Дмитриевич**

AuthorID: 338912

Центр стратегического планирования и управления медико-биологическими рисками здоровью ФМБА, Лаборатория экологической оценки отходов (Москва), доктор биологических наук.

**Малаховский Владимир Владимирович**

AuthorID: 666188

Первый Московский государственный медицинский университет им. И.М. Сеченова, Факультеты, Факультет послевузовского профессионального образования врачей,

кафедра нелекарственных методов терапии и клинической физиологии (Москва), доктор медицинских наук.

**Ильясов Олег Рашитович**

AuthorID: 331592

Уральский государственный университет путей сообщения, кафедра техносферной безопасности (Екатеринбург), доктор биологических наук

**Косс Виктор Викторович**

AuthorID: 563195

Российский государственный университет физической культуры, спорта, молодежи и туризма, НИИ спортивной медицины (Москва), кандидат медицинских наук.

**Калинина Марина Анатольевна**

AuthorID: 666558

Научный центр психического здоровья, Отдел по изучению психической патологии раннего детского возраста (Москва), кандидат медицинских наук.

**Сырочкина Мария Александровна**

AuthorID: 772151

Пфайзер, вакцины медицинский отдел (Екатеринбург), кандидат медицинских наук

**Шукшина Людмила Викторовна**

AuthorID: 484309

Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Головной вуз: РЭУ им. Г.В. Плеханова, Центр гуманитарной подготовки, Кафедра психологии (Москва), доктор философских наук

**Оленев Святослав Михайлович**

AuthorID: 400037

Московская государственная академия хореографии, кафедра гуманитарных, социально-экономических дисциплин и менеджмента исполнительских искусств (Москва), доктор философских наук.

**Терентий Ливиу Михайлович**

AuthorID: 449829

Московская международная академия, ректорат (Москва), доктор филологических наук

**Шкаренков Павел Петрович**

AuthorID: 482473

Российский государственный гуманитарный университет (Москва), доктор исторических наук

**Шалагина Елена Владимировна**

AuthorID: 476878

Уральский государственный педагогический университет, кафедра теоретической и прикладной социологии (Екатеринбург), кандидат социологических наук

**Франц Светлана Викторовна**

AuthorID: 462855

Московская государственная академия хореографии, научно-методический отдел (Москва), кандидат философских наук

**Франц Валерия Андреевна**

AuthorID: 767545

Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б.Н. Ельцина, Институт государственного управления и предпринимательства (Екатеринбург), кандидат философских наук

**Глазунов Николай Геннадьевич**

AuthorID: 297931

Самарский государственный социально-педагогический университет, кафедра философии, истории и теории мировой культуры (Москва), кандидат философских наук

**Романова Илона Евгеньевна**

AuthorID: 422218

Гуманитарный университет, факультет социальной психологии (Екатеринбург), кандидат философских наук

**Ответственный редактор**  
Чукмаев Александр Иванович  
Доктор юридических наук, профессор кафедры уголовного права.  
(Астана, Казахстан)

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются. За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов материалов. При перепечатке ссылка на журнал обязательна. Материалы публикуются в авторской редакции.

Адрес редакции:

198320, Санкт-Петербург, Город Красное Село, ул. Геологическая,  
д. 44, к. 1, литера А

**Адрес электронной почты:** [info@national-science.ru](mailto:info@national-science.ru)

**Адрес веб-сайта:** <http://national-science.ru/>

Учредитель и издатель ООО «Логика+»

Тираж 1000 экз.

Отпечатано в типографии 620144, г. Екатеринбург,  
улица Народной Воли, 2, оф. 44

**Художник:** Венерская Виктория Александровна

**Верстка:** Коржев Арсений Петрович

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых коммуникаций.